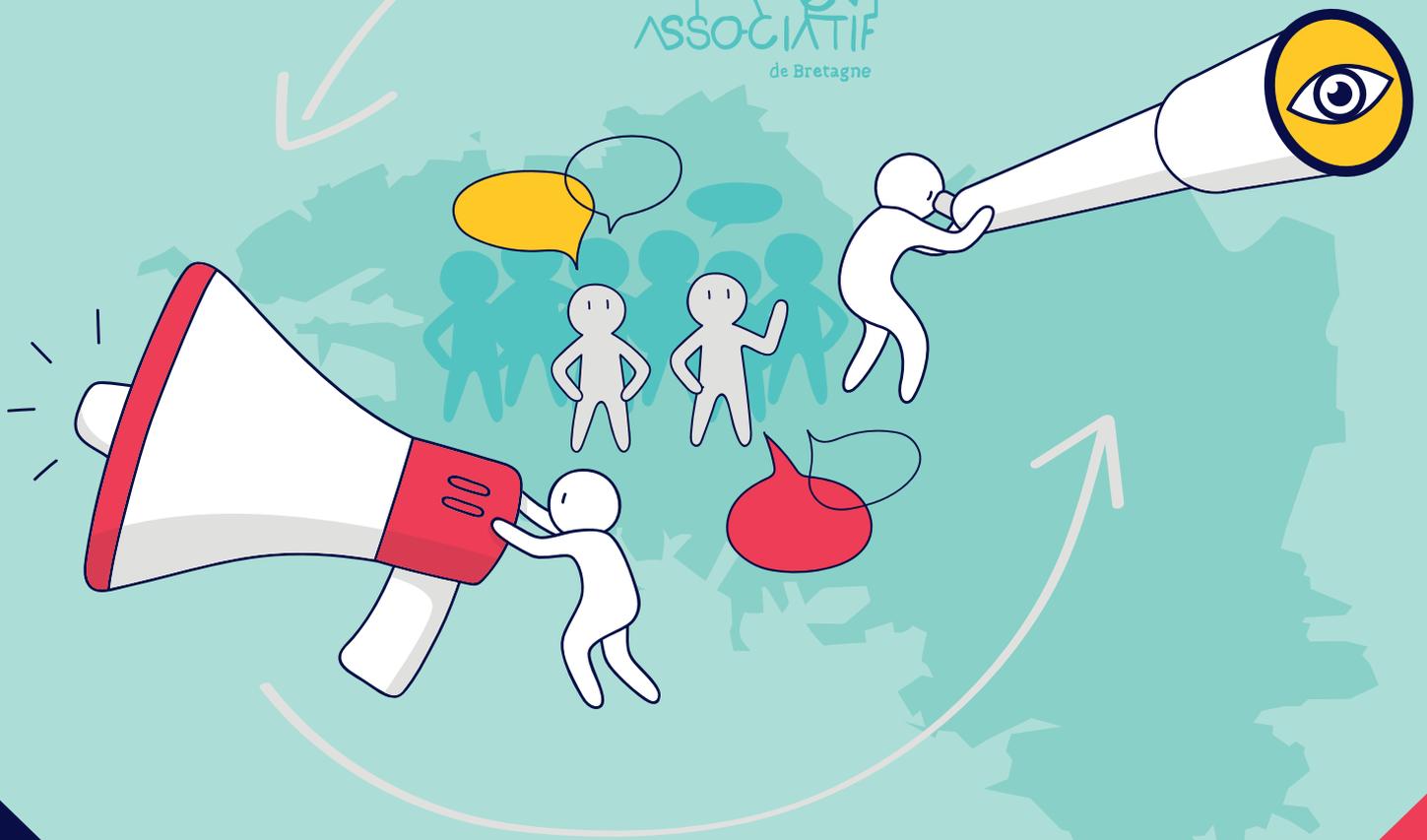


Le
MOUVEMENT
ASSOCIATIF
de Bretagne



R A P P O R T
D'ACTIVITÉS

2021

Le
MOUVEMENT
ASSOCIATIF
de Bretagne

Choisir
l'intérêt
général

Dibab
mad
an holl

Sommaire

Nos missions PAGE 3
Nos membres PAGE 6
Les comptes PAGE 7

AXE 1

Affirmer, revendiquer et faire connaître le fait associatif : engagement, solidarité, bénévolat

#1 Densifier nos échanges avec les collectivités territoriales, l'Etat et les organisations de développement local et social régionaux par un dialogue civil pérenne et de qualité PAGE 8
 #2 Faire entendre la parole associative dans le débat politique PAGE 9
 #3 Communiquer et organiser des temps fédératifs forts PAGE 10
 #4 Observer l'évolution de la vie associative et diffuser données et informations aux réseaux associatifs PAGE 10
 #5 Coopérer avec les acteurs de la recherche et sensibiliser à la vie associative PAGE 11

AXE 2

Analyser, étudier, soutenir et renforcer la vie associative en Bretagne

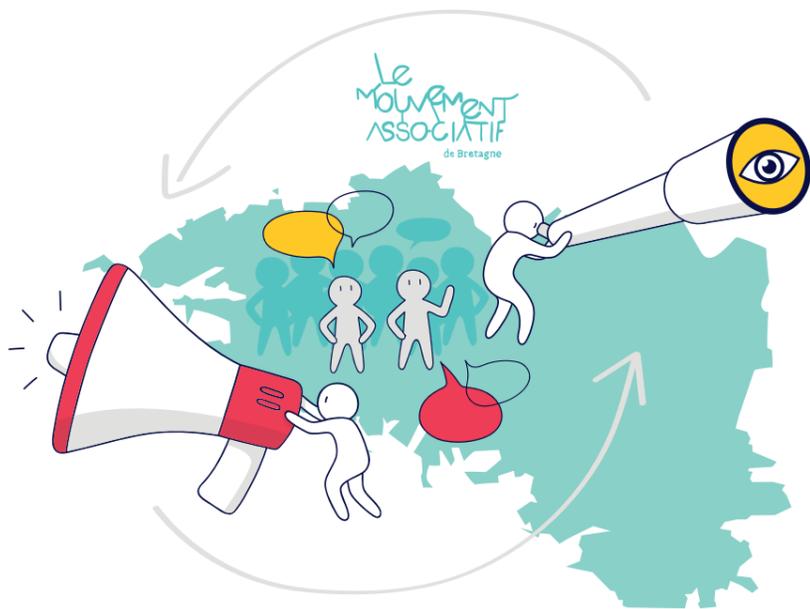
#1 Investir les espaces régionaux de concertation et les dispositifs qui impactent le monde associatif. PAGE 12
 #2 Renforcer la connaissance mutuelle entre les têtes de réseau et entre les groupements qui adhèrent à celles-ci PAGE 13
 #3 Former et informer les acteurs associatifs PAGE 13
 #4 Faire réseau et rassembler pour porter une voix commune PAGE 14



Rappelons également que le principe de subsidiarité est le principe fondamental du Mouvement associatif Bretagne. Il consiste à ne pas faire à la place d'un de ses membres. Le Mouvement associatif de Bretagne défend d'abord la thématique transversale à tous ses membres : la vie associative.



L'énergie et la vitalité des associations contribuent ainsi significativement et depuis longtemps au développement social et économique de la Bretagne. Dans une volonté d'inscrire cette dynamique dans la durée, le Mouvement Associatif de Bretagne agit depuis de nombreuses années comme porte-parole des enjeux et des actions associatives pour promouvoir et faire reconnaître l'importance de cette part importante de la société civile organisée.



LE CONSTAT

Mais, alors que les besoins sociaux évoluent, les associations sont de plus en plus sollicitées par l'extérieur. Elles sont sur tous les « fronts » pour mener leurs actions tout en étant confrontées à de profondes transformations : évolution des modalités de contractualisation avec les pouvoirs publics, inflation des processus d'évaluation, complexification des projets, alourdissement des contraintes législatives et de la réglementation principalement en matière de sécurité, exigence de montées en compétences des bénévoles et des salarié.e.s., vieillissement des bénévoles et isolement parfois, transformation des formes d'engagements et, de plus en plus, mise en concurrence entre elles.

Parmi toutes ces difficultés, l'une d'entre elles revient avec force et constance : la baisse des subventions publiques au profit de l'augmentation croissante des commandes publiques via les processus d'appels d'offres et la difficulté en matière de renouvellement des gouvernances associatives.

LES CONSÉQUENCES DE CES CHANGEMENTS POLITIQUES ET SOCIÉTAUX SONT NOMBREUSES :

disparition ou réduction des activités d'intérêt général dans les territoires, frein à l'initiative citoyenne, perte de lien social, segmentation et sélection dans l'accès des publics aux activités et services. Aussi, conscientes de ce contexte social et économique dans lequel elles s'inscrivent et des évolutions nécessaires à mettre en oeuvre, les associations ont plus que jamais besoin de formations, de structuration, d'accompagnement mais aussi de dialogue avec les pouvoirs publics pour assurer un développement pérenne.

NOS ACTIVITÉS 2021

Le Mouvement associatif de Bretagne avait prévu d'organiser au cours de l'année 2021 de grandes rencontres territorialisées, afin de mieux connaître les acteurs de l'accompagnement de la vie associative, appuyer leur structuration, les rendre visible et leur donner des outils pour mieux coopérer. Cette année encore nous avons dû nous adapter et réajuster notre plan d'actions en faisant un travail de veille des aides à l'attention du monde associatif diffusé à travers une newsletter régulièrement. Nous avons travaillé en coopération serrée avec la CRESS pour mutualiser notre communication et avons intégré la plateforme financière régionale. Nous avons répondu au quotidien aux têtes de réseaux en demande de soutien et produit des notes conjoncturelles qui ont permis de soutenir les politiques publiques des collectivités régionales, départementales et locales de Bretagne, afin d'atténuer les conséquences de la crise pandémique pour les 80 000 associations bretonnes.

Le plan d'actions du Mouvement associatif de Bretagne décliné dans la suite de ce document repose principalement sur la création d'outils, la structuration du dialogue civil avec les collectivités territoriales et l'Etat en région ainsi que la co-animation de dispositifs. Il est à souligné que pour la première fois, le Mouvement associatif de Bretagne a signé une convention avec la DRAJES Bretagne pour le soutien aux acteurs de l'accompagnement de la vie associative et pour son activité régionale.

Ce plan d'action entend contribuer à :

- appréhender les évolutions repérées
- favoriser les coopérations inter-associatives
- stimuler l'échange d'expériences
- permettre les prises de positions autour d'enjeux communs
- forger la construction collective des réponses pour faire face à toutes ces transformations.

L'enjeu est de taille : avec ses 80 000 associations actives, plus de 700 000 bénévoles (1 breton sur 4) et 108 000 salariés, petites et grandes associations, portent la charpente d'une société bretonne encore solidaire ancrée dans l'éducation populaire dont notre région a tant besoin dans ces moments de doute où le populisme et l'extrémisme frappent lourdement à nos portes. Le réseau associatif est un véritable atout de cohésion sociale et de développement de la Bretagne et la Région Bretagne, en particulier pour ces actions inscrites dans la Breizh Cop. Cette période, dite de transition, fait apparaître des enjeux déterminants pour l'avenir : la protection de la biodiversité, la transformation des modes de vie pour les jeunes et les adultes, la création d'emplois dans le cercle vertueux d'une économie solidaire de proximité... Si le Mouvement associatif de Bretagne, par l'intermédiaire de ses coordinations membres, représente au niveau régional la vie associative organisée et est donc à ce titre interlocutrice privilégiée et légitime des pouvoirs publics, le fait d'en être le porte-parole engage aussi fortement sa responsabilité.

BRETAGNE

80 558 associations actives

- Animent tous les territoires
- Renforcent la vitalité démocratique et la cohésion sociale
- Créent de l'emploi non délocalisable



NOS MEMBRES

EN 2021, LE MOUVEMENT ASSOCIATIF DE BRETAGNE RASSEMBLE :

JEUNESSE, CULTURE & ÉDUCATION POPULAIRE

ÉGALITÉ & DÉFENSE DES DROITS HUMAINS

SPORTS

ENVIRONNEMENT

COLLÈGE TERRITORIAL

SANITAIRE, SOCIAL & MÉDICO-SOCIAL

TOURISME

RADIOS

FAMILLES

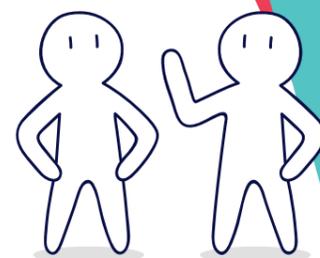
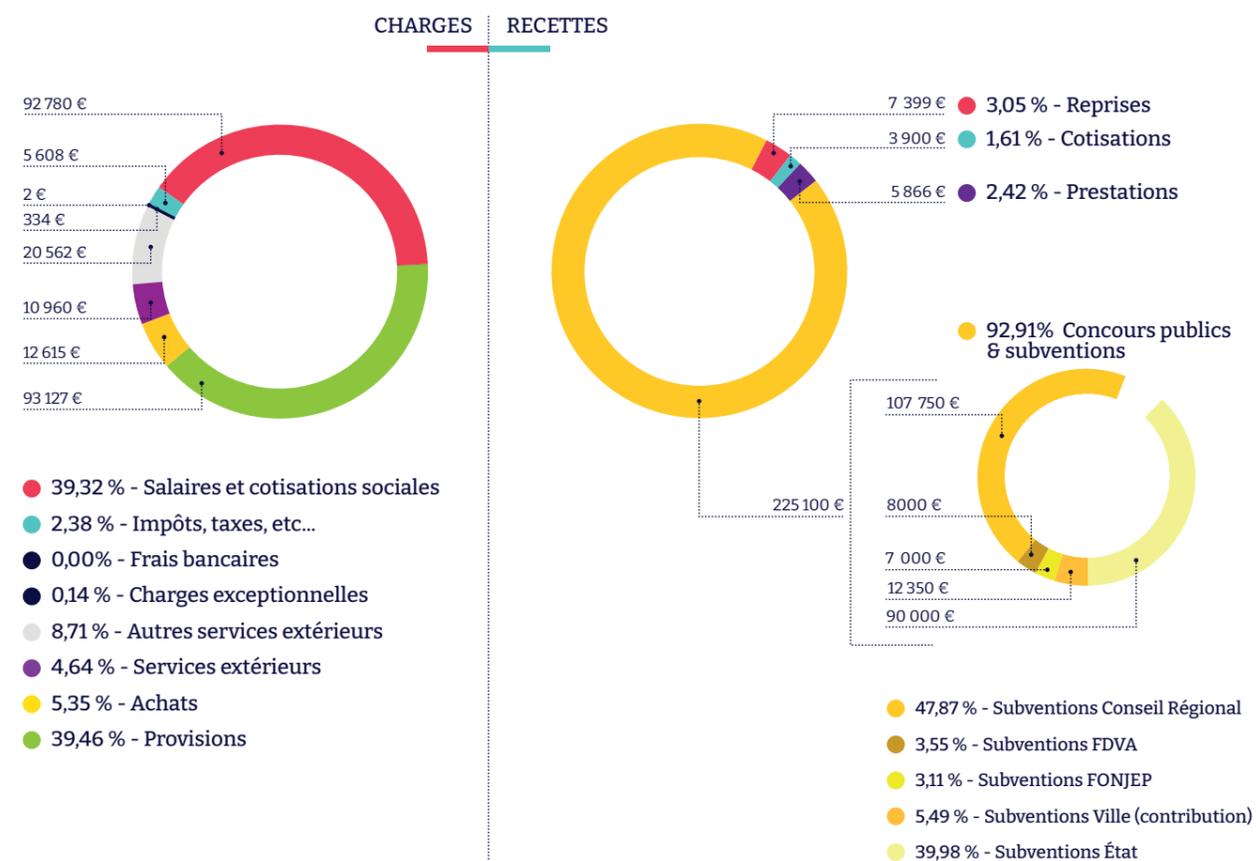
CULTURE BRETONNE

AU 1^{er} JANVIER 2021, LES MEMBRES DU BUREAU SONT :

- **Présidente** : Catherine Latour (Kevre Breizh)
- **Trésorier** : Camille Binder (Ligue de l'enseignement)
- **Secrétaire** : Jacqueline Palin (CROS)
- **Membres actifs** : Annie Guillerme (coordination Égalité-Droits des femmes) et Pascal Petit (collège territorial)

Le Mouvement associatif de Bretagne salue un délégué régional à temps plein et une chargée de développement territorial. Il a accueilli en 2021 une stagiaire du Collège coopératif de Bretagne sur 6 mois.

LES COMPTES



16 coordinations et fédérations réunies, soit + de **45 000** associations affiliées

AXE 1

Affirmer, revendiquer et faire connaître le fait associatif : engagement, solidarité, bénévolat

Galaxie complexe en mouvement, les 80 000 associations actives de Bretagne sont des espaces souples en perpétuelle évolution. Inscrites dans une histoire économique et sociale où l'on ne peut que constater qu'elles ont largement contribué au développement de la Bretagne en structurant les dynamiques collectives d'intérêt général, les associations de Bretagne peinent toutefois à se faire reconnaître comme acteur du mieux vivre ensemble et du développement local.

La volonté de co-construire des politiques d'intérêt général avec les collectivités territoriales sur les territoires est pourtant là mais souvent le discours commun, la synergie, manque. C'est tout l'objet du Mouvement Associatif de Bretagne. Si celui-ci est l'interlocuteur privilégié des pouvoirs publics, il se doit d'établir avec les collectivités publiques bretonnes, l'Etat en région et les organisations de développement local et social, un dialogue constructif et pérenne permanent.

Celui-ci doit permettre de continuer à identifier et faire remonter les problématiques du territoire et à y répondre en concourant aux politiques publiques. Le Mouvement associatif de Bretagne doit également se faire entendre en portant une parole politique profitable à l'ensemble des associations et à chaque secteur d'activités. Enfin, pour mieux se connaître et avancer ensemble, les associations bretonnes doivent se retrouver ponctuellement pour des temps forts d'analyse autour de l'évolution de la vie associative.

Densifier nos échanges avec les collectivités territoriales, l'Etat et les organisations de développement local et social régionaux par un dialogue civil pérenne et de qualité.

#1 AXE 1



I - CO-CONSTRUCTION À L'ÉCHELLE RÉGIONALE

- **Co-animation de 2 conférences permanentes régionale de la vie associative** avec le Conseil Régional de Bretagne et la DRAJES (Délégation régionale académique à la jeunesse et aux sports)

- **Co-animation de groupes de travail :**

- observation de la vie associative avec la création d'un Data vie associative
- structuration de l'accompagnement de la vie associative

- **Participation aux comités de pilotage du Réseau rural**

II - ACCOMPAGNEMENT DES COLLECTIVITÉS LOCALES

- **Poursuite de la dynamique avec Guingamp Paimpol Agglomération** avec la mise en oeuvre de formations conjointes réunissant associations, élu.e.s locaux et agents sur l'organisation de la vie associative.

- **Lancement d'une dynamique concertée sur la vie associative avec la Ville de Brest** et les membres du Mouvement associatif de Bretagne.

- **Interventions auprès des associations à Cesson Sévigné et Betton**, sur sollicitation des communes

III - WEBINAIRE DE FORMATION DES ÉLUS LOCAUX

- **Partenariat avec l'ARIC sur un temps de formation :** «la vie associative : comment la relancer après le Covid ? Quels rôles pour les collectivités ? » qui a rassemblé 70 maires et conseillers municipaux



Faire entendre la parole associative dans le débat politique

#2 AXE 1

- **Plaidoyer sur la vie associative lors des élections départementales et régionales :**

ZOOM SUR



A partir d'un document plaidoyer, le Mouvement associatif de Bretagne a organisé 5 webinaires en mai et juin dans les cadres des élections pour les quatre conseils départementaux et le Conseil régional de Bretagne. Ils ont rassemblé la majorité des candidat.e.s. Après la présentation d'une enquête préalable menée par nos soins sur les relations entre associations et les différents départements puis une présentation de nos propositions, nous avons animés les débats en les questionnant sur leurs politiques s'ils étaient élu.e.s. Suite à cela, et pour la première fois nous disposons d'interlocuteurs dans les 4 départements :



- **22 : Solenn MESLAY**, 6^{ème} vice-présidente - Vie associative et aux Relations internationales
- **29 : Emmanuelle TOURNIER**, Vice-présidente - Déléguée aux sports, aux associations et à l'économie sociale et solidaire
- **35 : Gaëlle MESTRIES**, 12^{ème} vice-présidente - jeunesse et vie associative
- **56 : Marie Jo LE BRETON**, 5[°] VP - déléguée au sport et à la vie associative

Pour le conseil régional de Bretagne :

- **Pierre POULIQUEN**, 7[°] Vice-président - Jeunesse, égalité des droits, sports, vie associative
- **Arnaud TOUDIC**, Conseiller délégué à la vie associative.

- **Conférence de presse avec la CRESS Bretagne** dans le cadre des élections régionales

- **Diffusion d'une tribune dans la presse régionale :** « 2021, année des associations » https://youtu.be/G0X_tcVrDbw

- **Mobilisation des parlementaires bretons** sur le contrat d'engagement républicain et diffusion du plaidoyer

- **Mobilisation des associations bretonnes** sur la grande consultation des Asso en vue des élections présidentielles

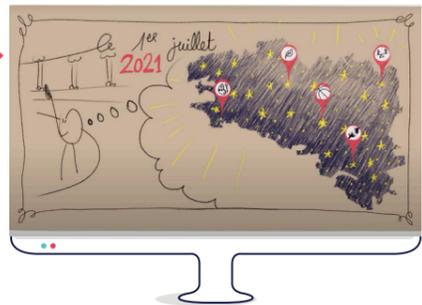


Communiquer et organiser des temps fédératifs forts

#3
AXE 1

- Création d'une vidéo à l'occasion des 120 ans de la loi 1901 pour renforcer le sentiment d'appartenance aux réseaux associatifs

https://www.youtube.com/watch?v=Br_tbk9bAhs



- Animation et renforcement du [site internet](#)
- Publication sur la page [facebook](#) (1 post /semaine), twitter et linkedin
- Diffusion d'une lettre électronique tous les 2 mois
- Organisation avec la CRESS d'une rencontre régionale sur « ESS et communs » le 23 novembre 2021



Observer l'évolution de la vie associative et diffuser données et informations aux réseaux associatifs

#4
AXE 1

- Appui du lancement de l'observatoire local à Brest
- Diffusion des enquêtes nationales liées au Covid et exploitation des résultats régionaux
- Observation des associations en Bretagne :

ZOOM SUR



Avec le Conseil régional de Bretagne et la Drajes nous avons mesuré la vitalité de la vie associative bretonne par EPCI (créations, emplois...)

- 1 - Co-animation d'un groupe de travail avec la Région, la Drajes et l'Observatoire régional de l'ESS sur l'observation de la vie associative avec le croisement des données
- 2 - Publication et diffusion d'un Data vie associative
- 3 - Conférence de presse avec le CRB et la Drajes sur le poids de la vie associative en Bretagne

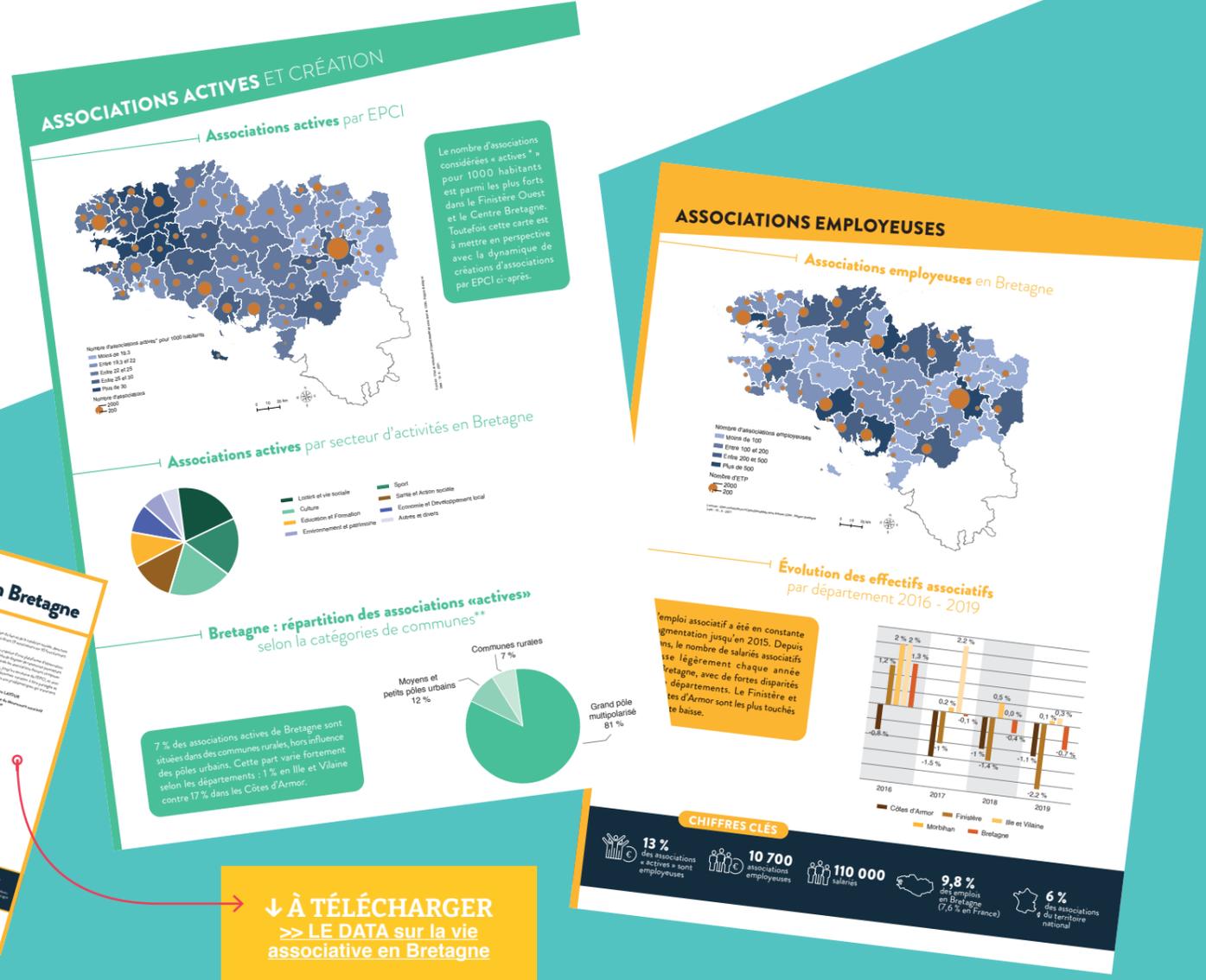


Coopérer avec les acteurs de la recherche et sensibiliser à la vie associative

#5
AXE 1

- Poursuite des travaux des Assises du tiers secteur de la recherche avec le projet [Univer.cité](#), porté par le Collège Coopératif de Bretagne
- Participation au SEIS 6, salon des Expérimentations et des Innovations Sociales organisé par Askoria
- Co-animation avec la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire de la plateforme sur les liens entre recherche et ESS

- Relance avec le M.A Pays de Loire du réseau Grand Ouest des chercheurs en ESS
- Membre de jury du DEESS (Dirigeant.e d'Entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire) du Collège Coopératif de Bretagne
- Membre du jury de l'Appel à projet du Conseil régional de Bretagne « Recherche et société »



↓ À TÉLÉCHARGER
» LE DATA sur la vie associative en Bretagne

AXE 2

Analyser, étudier, soutenir et renforcer la vie associative en Bretagne

Parfois isolés et démunis face à la complexité grandissante de la conduite d'un projet associatif, les bénévoles ont besoin de conseils, d'orientation et de structuration. Tête de pont régionale pour construire et animer des dispositifs de renforcement du tissu associatif en Bretagne, le Mouvement associatif

de Bretagne répond à la demande des coordinations et fait le lien entre elles tout en les interpellant parfois. Il articule ses demandes avec le panel de politiques publiques existantes, auxquelles il peut apporter son expertise. Dans une démarche prospective, son travail de veille en lien avec l'équipe nationale lui permet d'anticiper les

mutations et évolutions du monde associatif.

Enfin, le Mouvement Associatif de Bretagne a pour vocation de rassembler pour être davantage représentatif et faire mouvement.

Investir les espaces régionaux de concertation et les dispositifs qui impactent le monde associatif.

#1 AXE 2

● **Participation à la Commission régionale FDVA** et dans chaque collège départemental Fond de développement de la vie associative

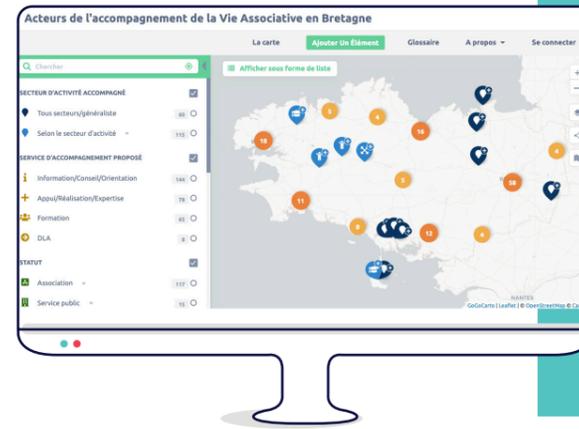
● **Co-pilotage du Dispositif Local d'Accompagnement** (comité stratégique et dialogues de gestion) avec la Directions régionales des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi, la Chambre régionale de Economie Sociale et solidaire, la Banque des territoires et le Conseil régional de Bretagne

● **Participation au comité technique du Dispositif Local d'Accompagnement** du Morbihan

● **Participation aux comités régionaux du Dispositif d'Appui aux Structures de l'Économie Sociale et Solidaire en Consolidation**

● **Participation aux 5 conseils d'administrations de la Chambre régionale de Economie Sociale et solidaire**, à son séminaire annuel ainsi qu'aux Comité de pilotage du Schéma Régional de l'ESS.

>> Cartographie des accompagnateurs de la vie associative



Renforcer la connaissance mutuelle entre les têtes de réseau et entre les groupements qui adhèrent à celles-ci

#2 AXE 2

● **Collaboration avec les réseaux associatifs et leurs membres** pour co-construire des politiques de soutien à la vie associative, sur 2 territoires : Guingamp Paimpol Agglomération et la ville de Brest

● **Recensement et rencontres des acteurs de l'accompagnement de la vie associative :**

ZOOM SUR



Afin de préparer l'essaimage du réseau Guid'Asso, nous avons cartographié et créer une typologie des acteurs de l'accompagnement de la vie associative puis organisé des rencontres territoriales en coopération avec les services de l'Etat et du Conseil Régional.

1 - Organisation de rencontres territoriales sur sur les acteurs de l'accompagnement à la vie associative, en lien avec l'État :

- 2 en Finistère
- 1 en Morbihan
- 4 en Ille-et-Vilaine
- 1 en Côte d'Armor

2 - Travail de fond auprès des acteurs de l'accompagnement de la vie associative avec une cartographie et une typologie dédiée

Former et informer les acteurs associatifs

#3 AXE 2

● **Promotion du portail de formations des bénévoles** à l'échelle nationale avec un article dans Associations Mode d'emploi

● **Refonte du portail régional de formation des bénévoles** pour une meilleure visibilité de l'offre de formations à destination des bénévoles bretons

● **Animation de la commission formation** réunissant des membres du Mouvement associatif de Bretagne

● **Diffusion de webinaires** sur les problématiques associatives

● **Diffusion et analyse d'une enquête** sur les conséquences de la pandémie auprès des associations et leurs demandes pour y faire face



Rencontres territoriales des acteurs de l'accompagnement de la vie associative à Guipry Messac

