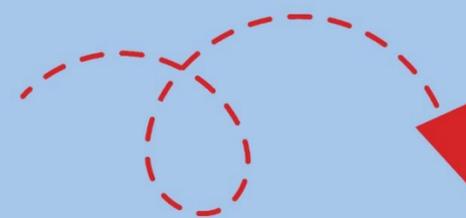
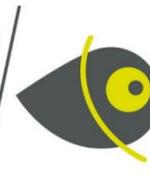




SANTÉ financière des ASSOS



ENQUÊTE



Présentation des résultats

Mars 2025

Objectifs de l'enquête

- Obtenir des données actualisées sur la situation financière des associations en France.
- Renforcer le plaidoyer en faveur du secteur associatif à l'échelle locale, régionale et nationale.
- Identifier les situations critiques afin d'illustrer le travail de plaidoyer par des réalités vécues, d'orienter les associations vers les réseaux d'accompagnement locaux.

Cible : Toutes les associations

Période d'enquête : 19 février au 12 mars

Temps de remplissage : 5 à 10 minutes

OBSERVATOIRE
RÉGIONAL
DE LA VIE
ASSOCIATIVE
HAUTS-DE-FRANCE



Présentation échantillon

Précautions méthodologiques :

Nombre d'enregistrements sur le serveur : 7 944

Nettoyage de la base de données :

124 réponses négatives au RGPD

1152 enregistrements vides

1039 questionnaires très insuffisamment renseignés

72 doublons repérés (double adresse mail)

Contrôles de cohérence :

Caractère employeur : Nombre de salariés / Nombre d'ETP / Conventions collectives / Tranches budget

Zone d'intervention : ZRR, QPV

Traitement des codes postaux :

104 codes postaux invalides et non classés



Présentation échantillon

Précautions méthodologiques :

Effectif final : 5 557 répondants

Précautions :

Possible présence de doublons

Légende :



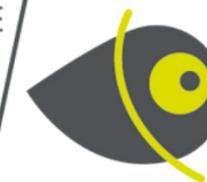
Les données de la slide concernent l'ensemble des associations



Les données de la slide concernent les seules associations employeuses

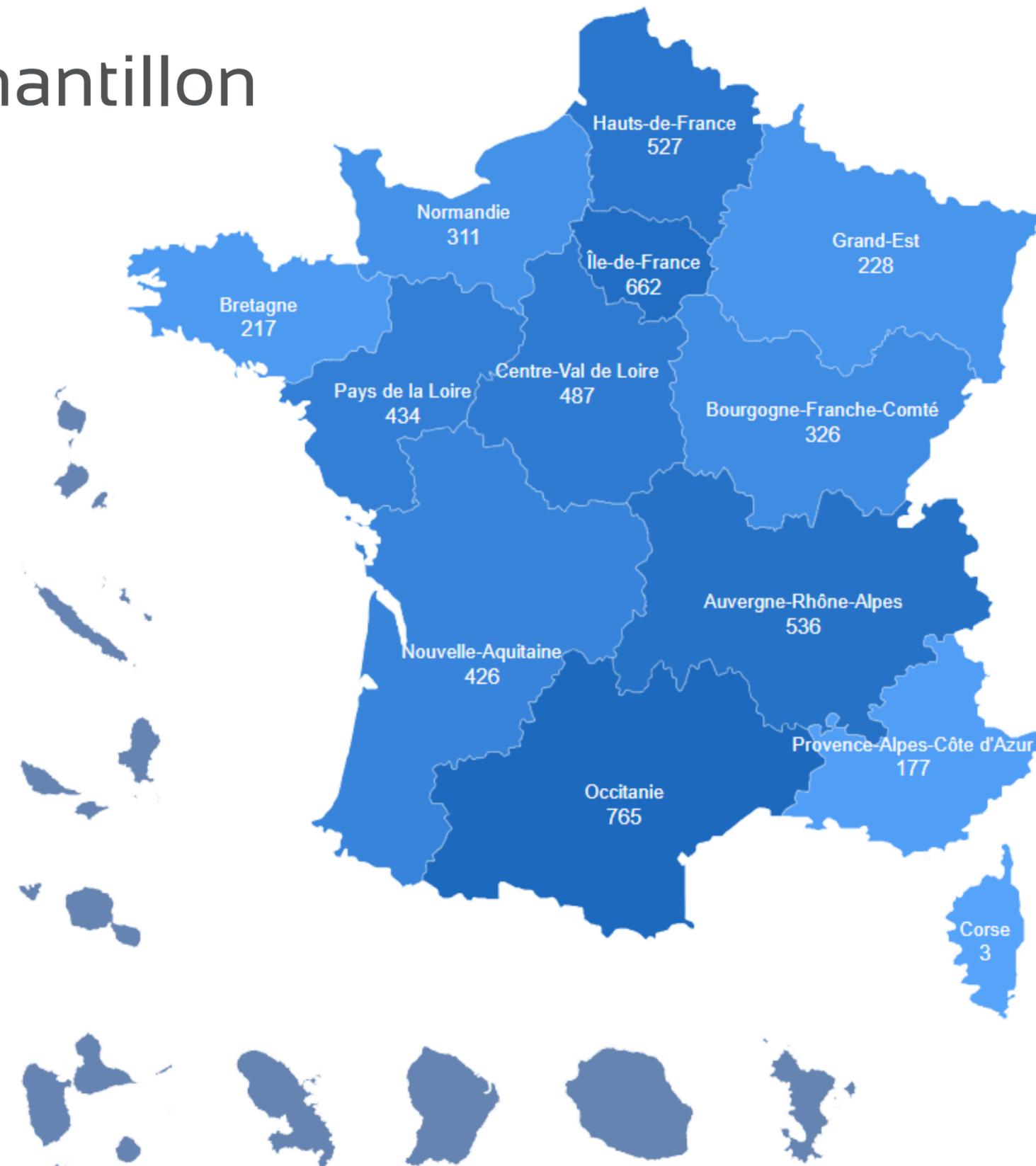


Les données de la slide concernent les seules associations non employeuses



Présentation échantillon

Répartition géographique :

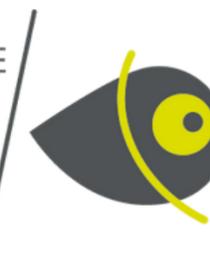
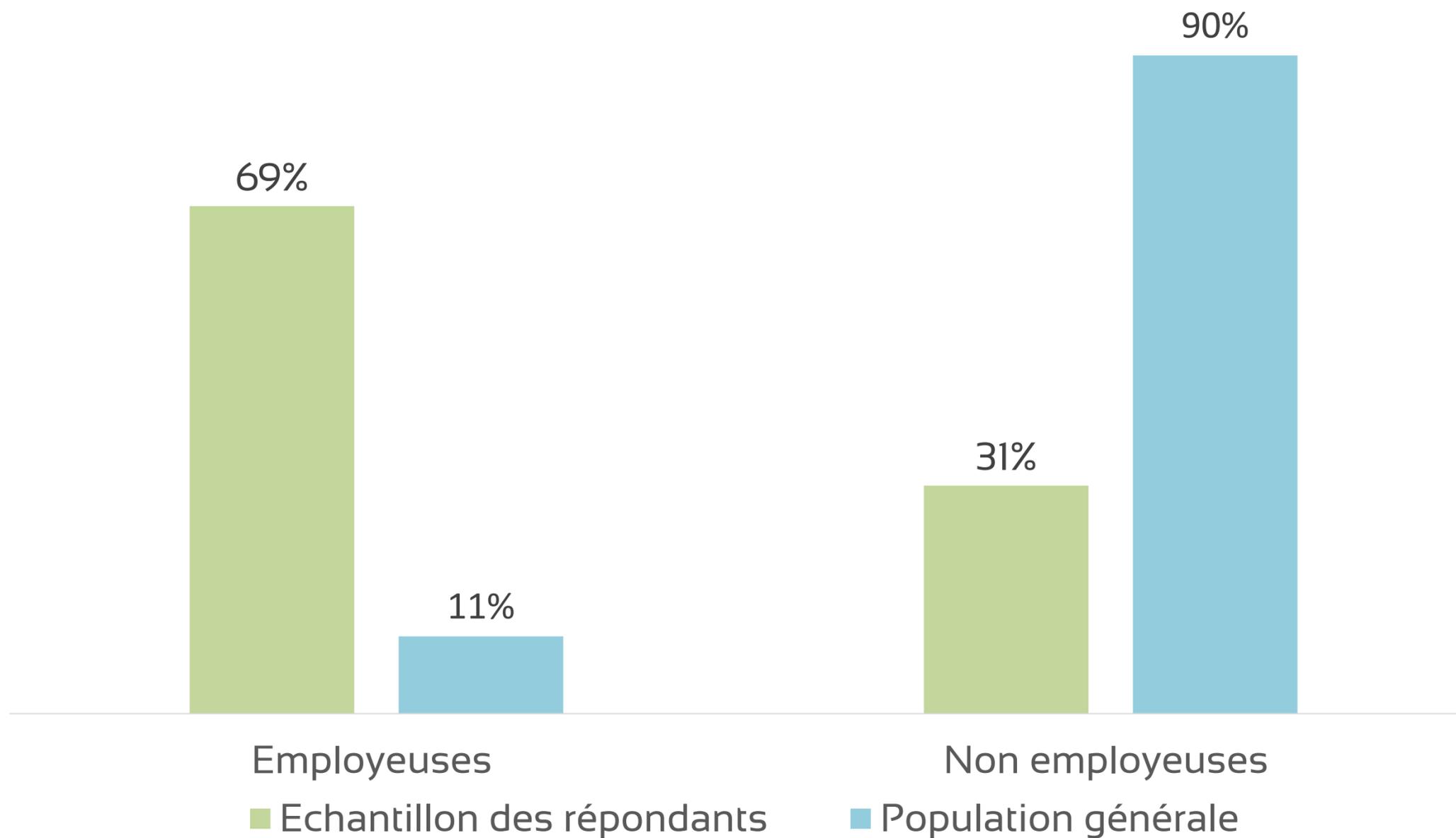


354 répondants au total
dans les Départements,
Régions et Collectivités
d'Outre-Mer



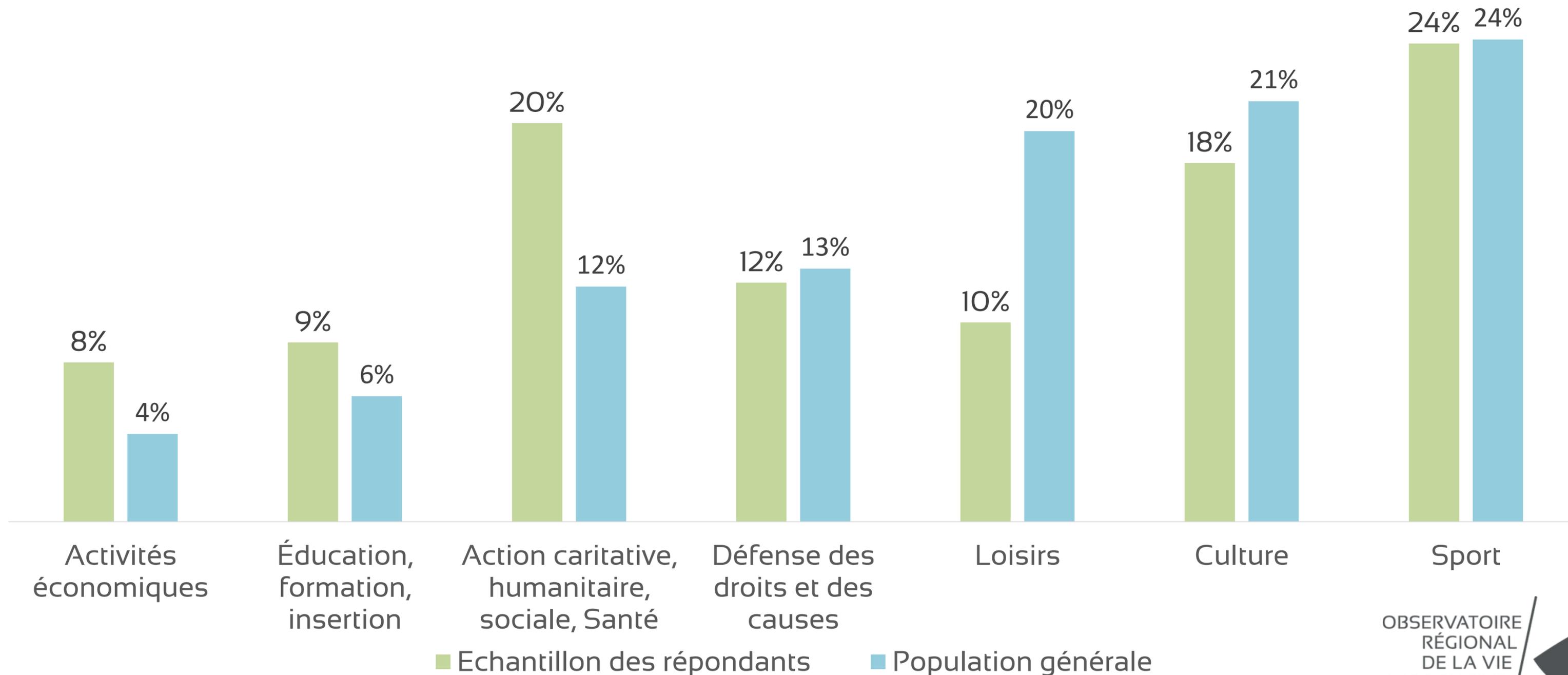
Présentation échantillon

Caractère employeur des associations :



Présentation échantillon

Secteur d'activité principal de l'association :



Source population générale : TCHERNONOG, Viviane et PROUTEAU, Lionel. *Le paysage associatif français : mesures et évolutions*. 4e éd. Paris : Lefebvre Dalloz, août 2023.

OBSERVATOIRE
RÉGIONAL
DE LA VIE
ASSOCIATIVE
HAUTS-DE-FRANCE

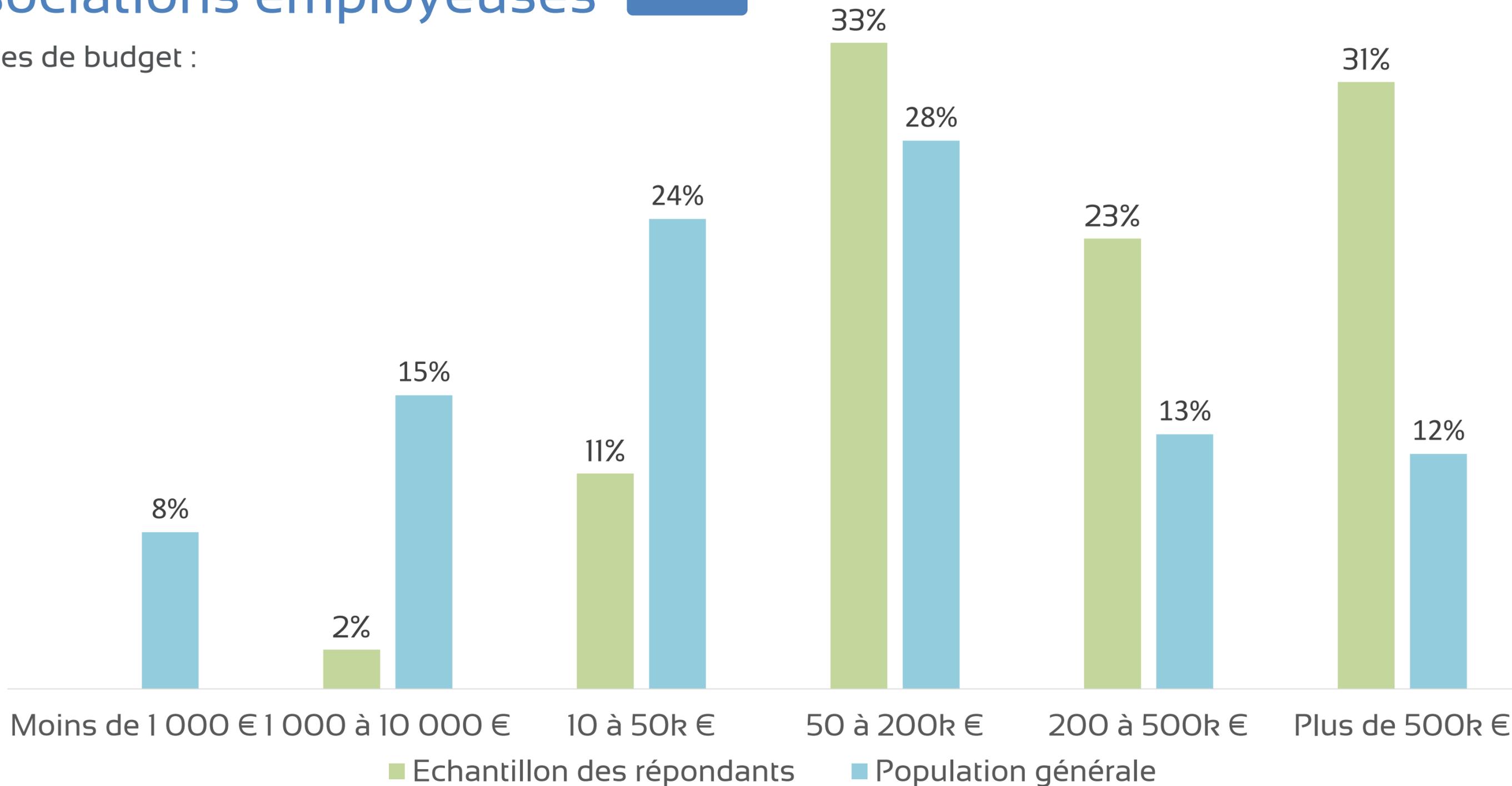


Présentation échantillon

Associations employeuses



Tranches de budget :

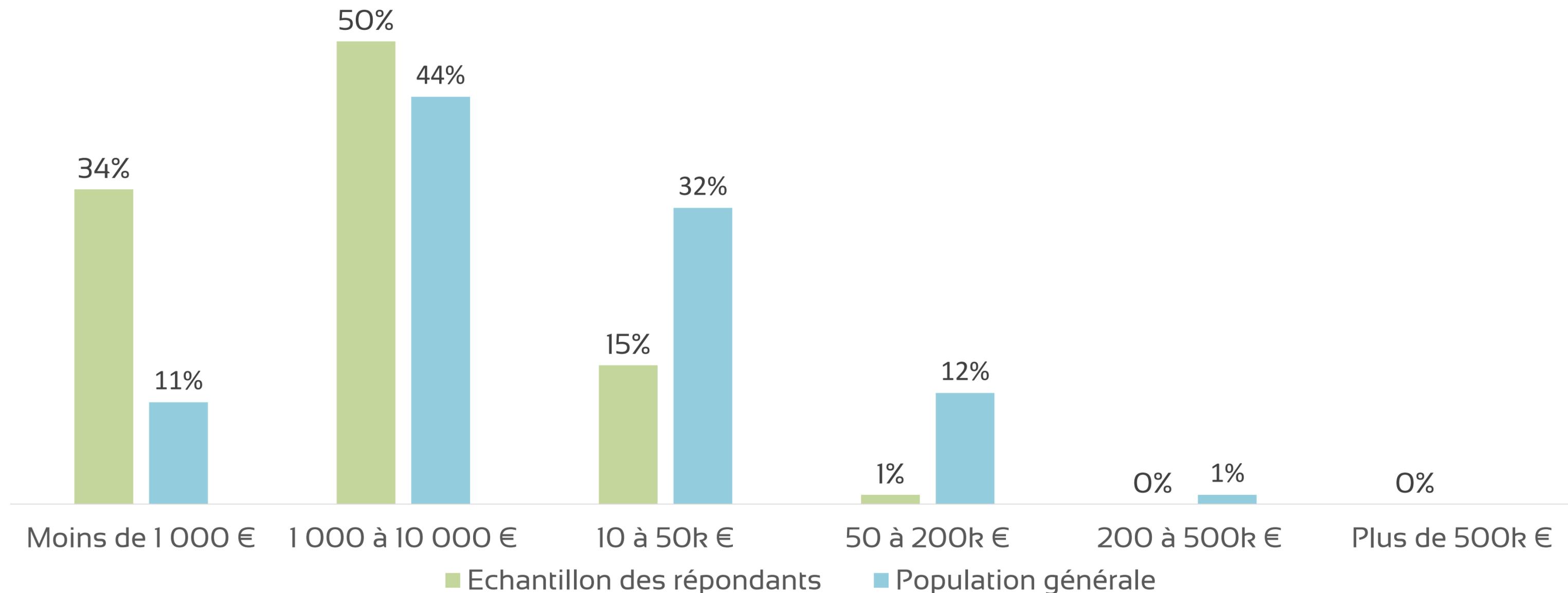


Présentation échantillon

Associations non employeuses



Tranches de budget :

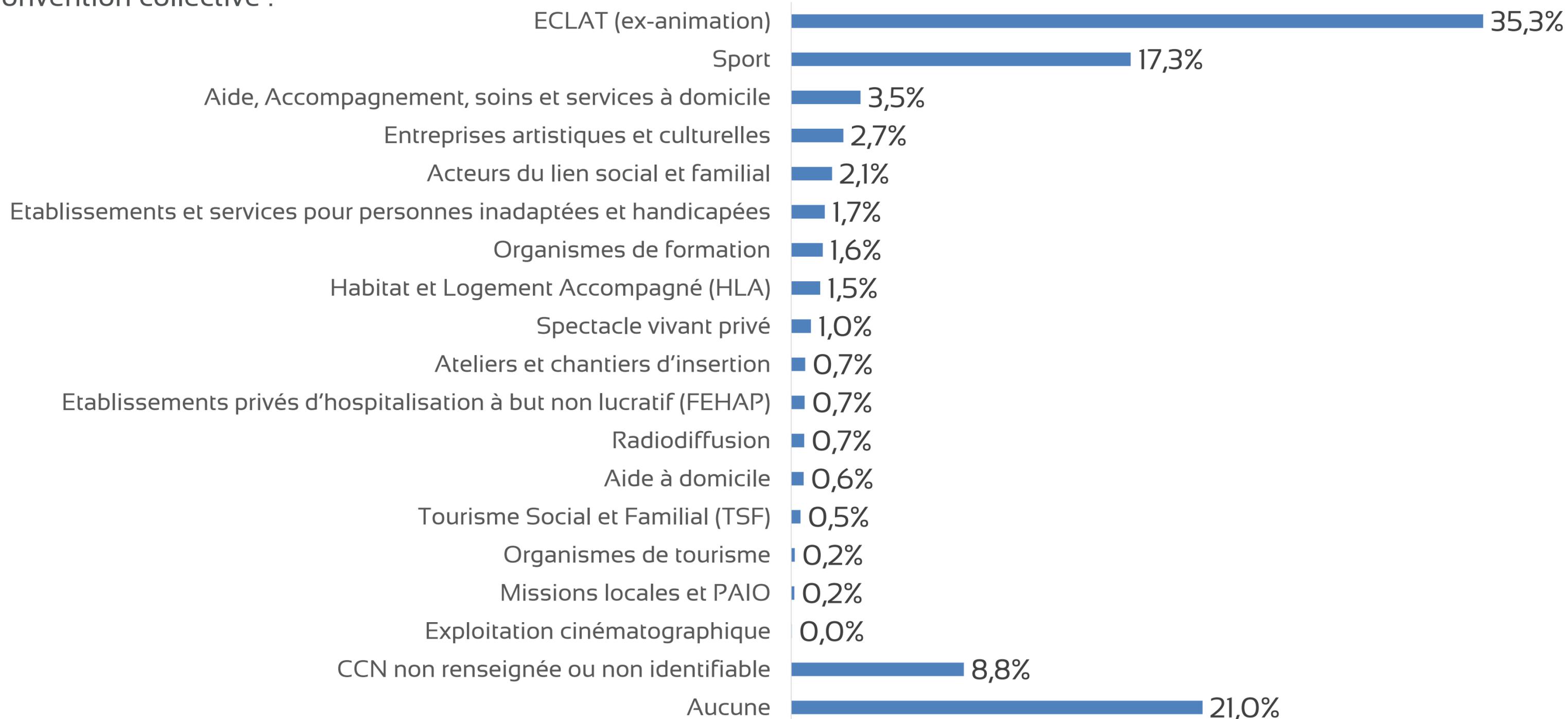


Présentation échantillon

Associations employeuses



Convention collective :



Présentation échantillon

Précautions méthodologiques :

Les données de l'enquête sont redressées :

Le redressement statistique consiste à ajuster les résultats d'un sondage ou d'une enquête pour corriger les déséquilibres d'échantillon afin que les résultats reflètent mieux la population réelle. En clair, on "pèse" certaines réponses plus que d'autres pour rétablir l'équilibre.

Les données seront dans cette enquête redressées sur trois critères :

- Le caractère employeur de la structure
- Les tranches de budget
- Le secteur d'activité principal de la structure

Pour ces trois redressements nous utilisons une source unique :

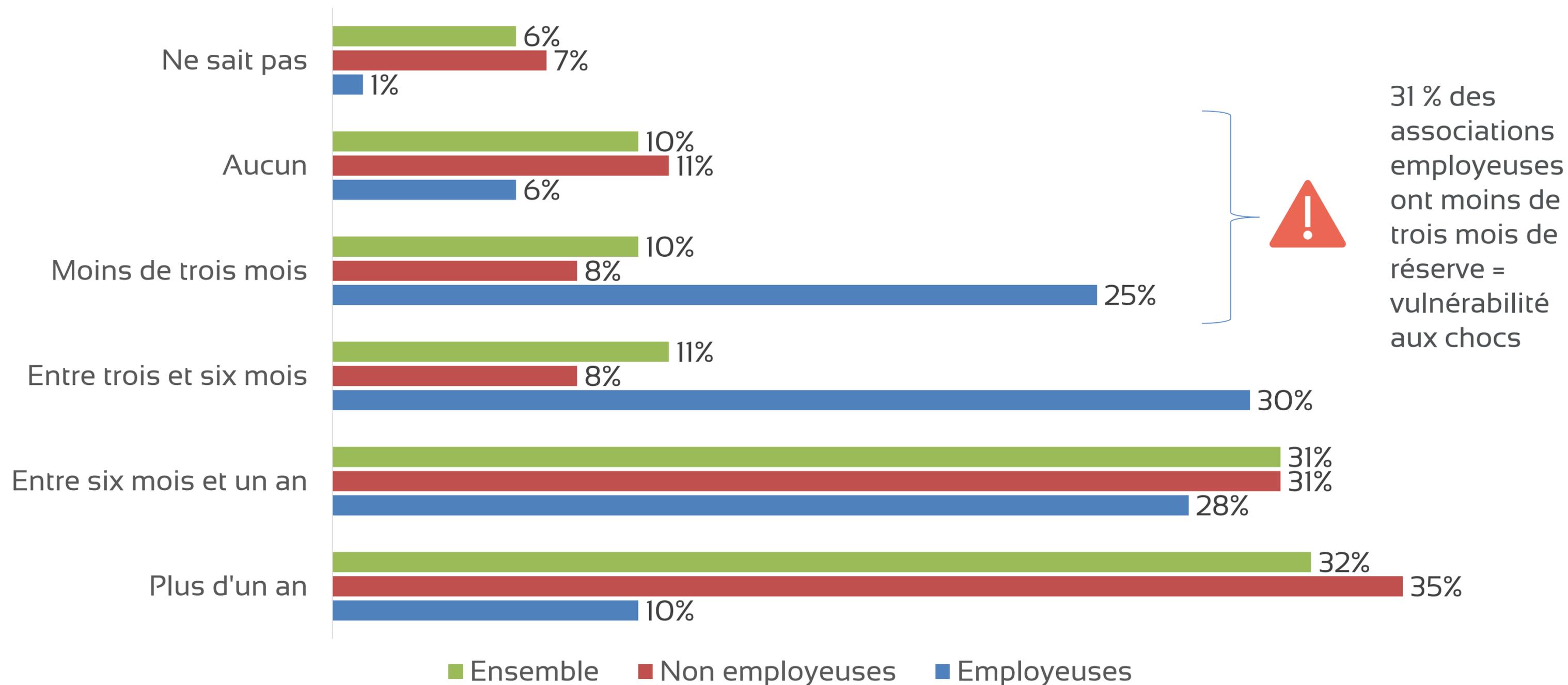
TCHERNONOG, Viviane et PROUTEAU, Lionel. Le paysage associatif français : mesures et évolutions.

4e éd. Paris : Lefebvre Dalloz, août 2023



I. Santé financière

Au vu du contexte actuel, combien de mois d'exploitation sont couverts par votre trésorerie ?



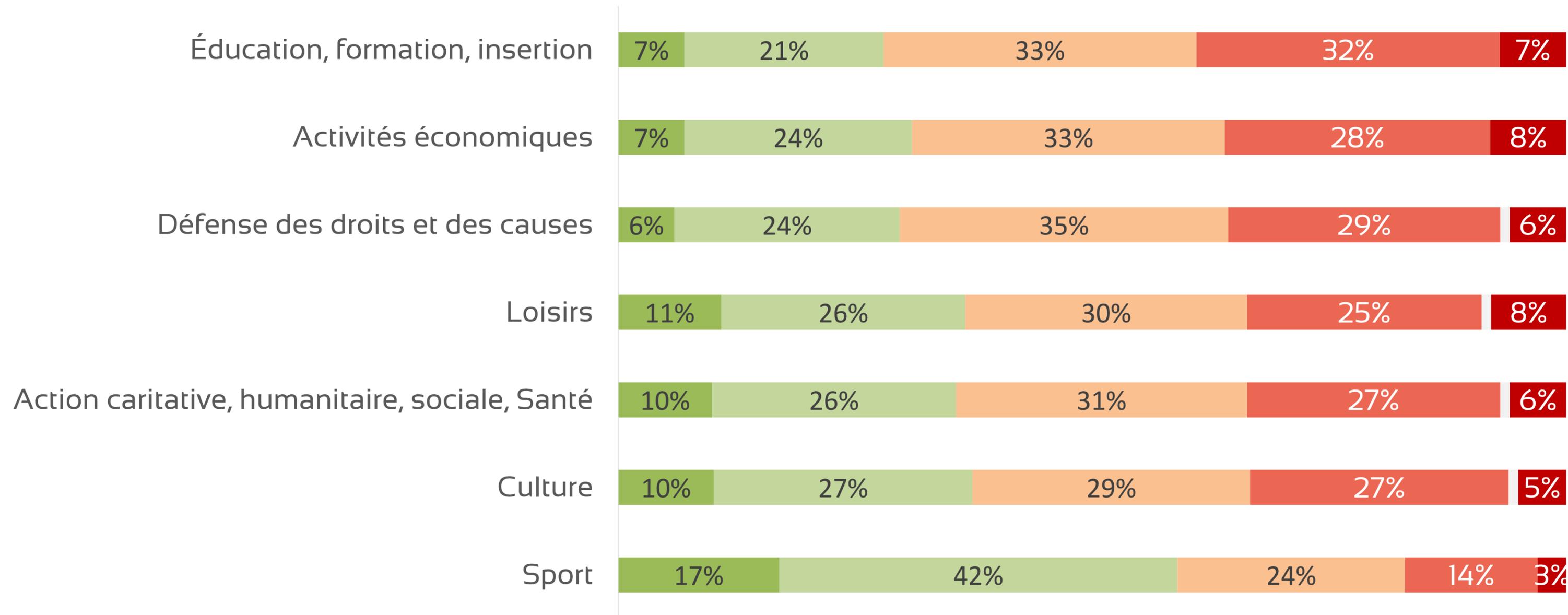
I. Santé financière

Associations employeuses



Au vu du contexte actuel, combien de mois d'exploitation sont couverts par votre trésorerie ?

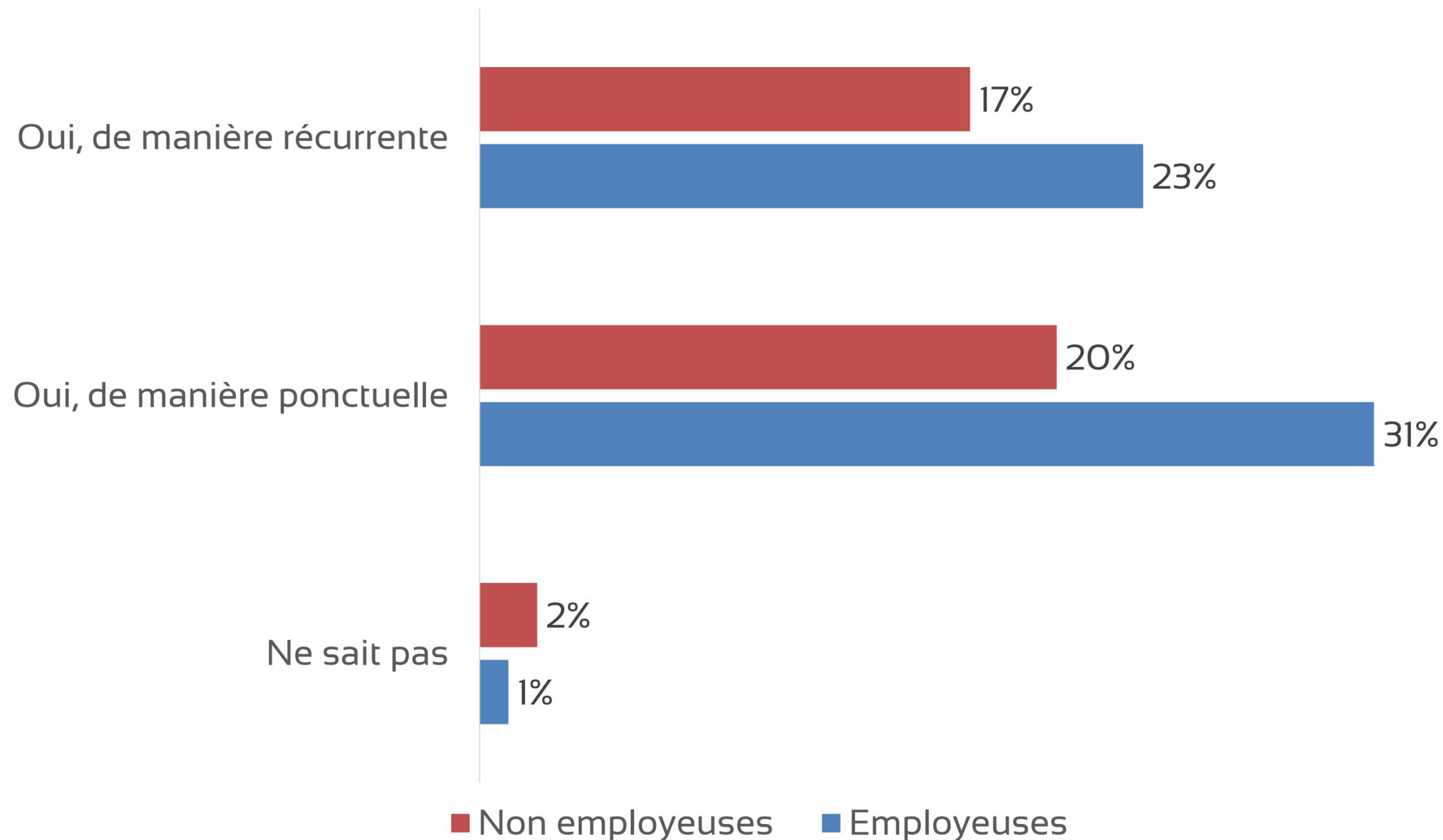
Par secteur :



■ Plus d'un an ■ Entre six mois et un ■ Entre trois et six mois ■ Moins de trois mois ■ Ne sait pas ■ Aucun

I. Santé financière

Rencontrez-vous des problèmes de trésorerie ?



Plus de la moitié des associations employeuses ont des problèmes de trésorerie

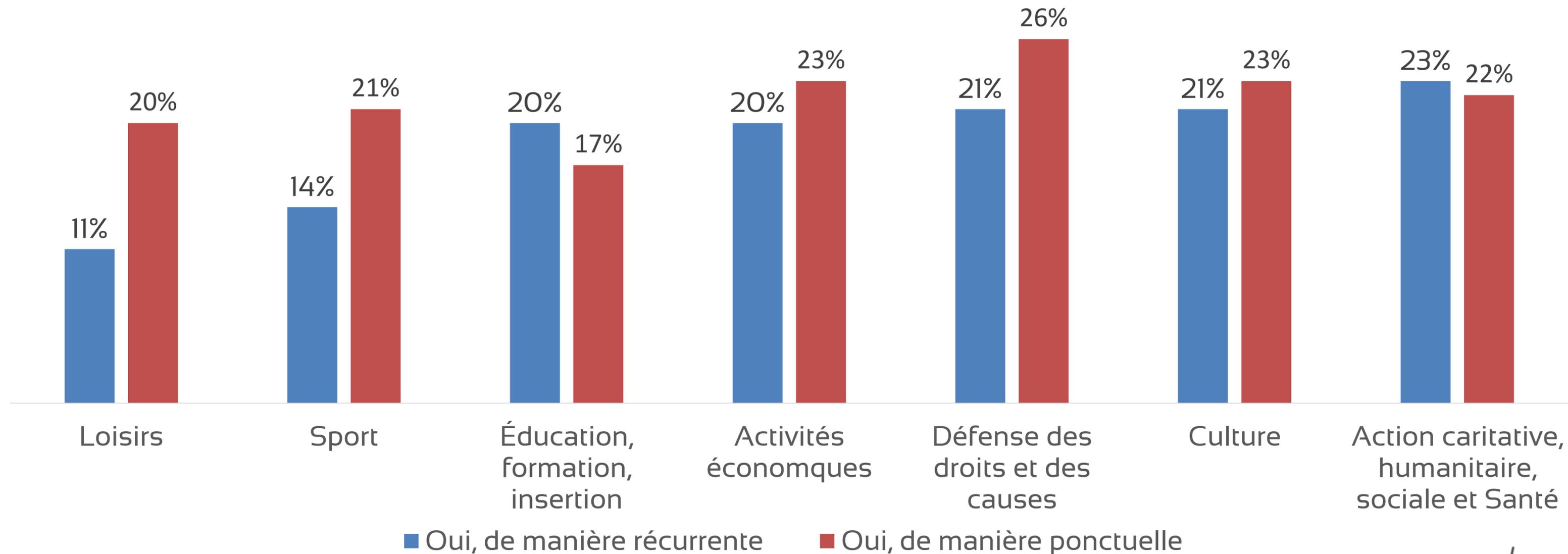


I. Santé financière

Global toutes associations

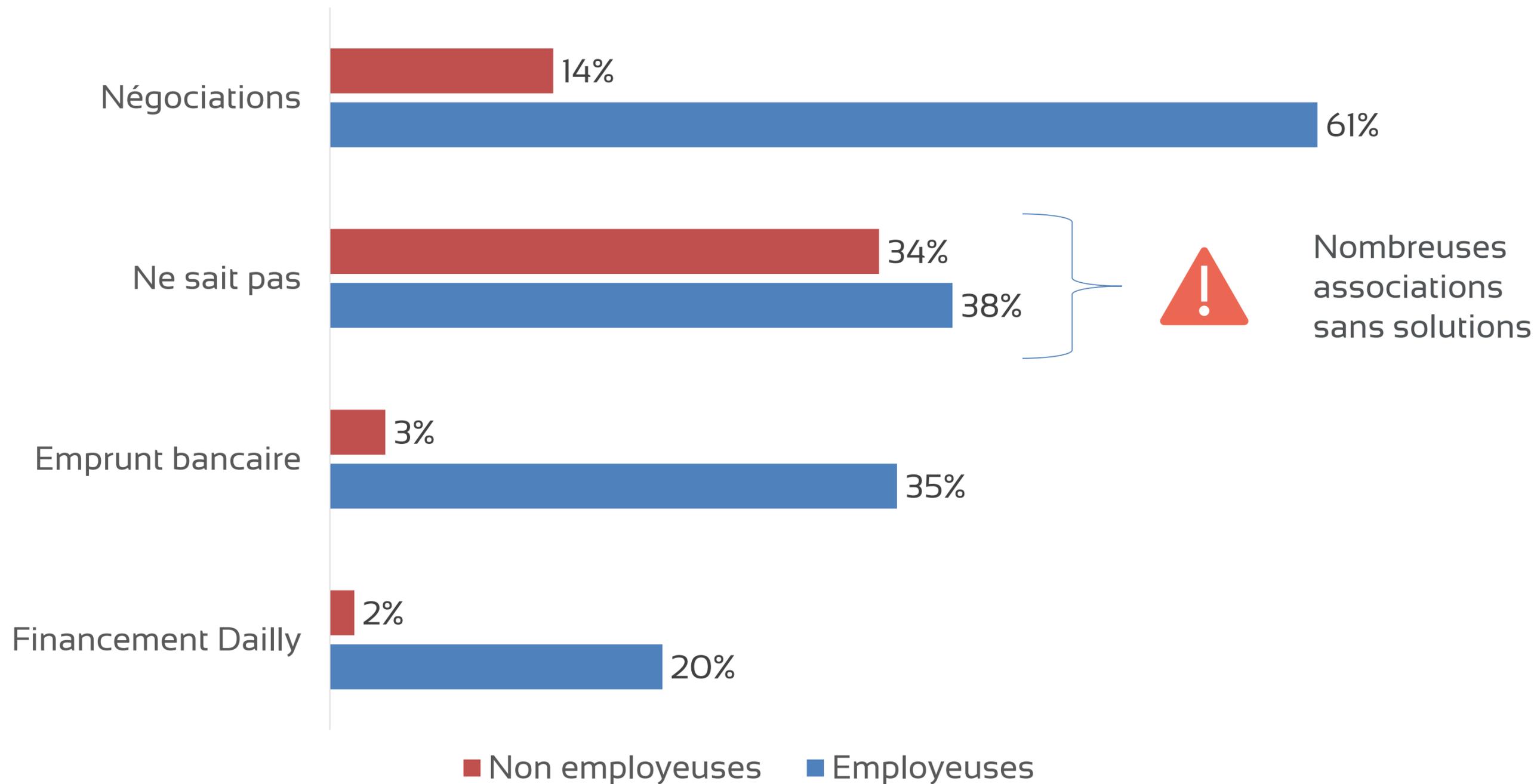


Rencontrez-vous des problèmes de trésorerie ?



I. Santé financière

Si oui, quelles réactions sur le plan financier envisagez-vous face à ces problèmes de trésorerie ?
(Plusieurs réponses possibles)



I. Santé financière

Si oui, quelles réactions sur le plan financier envisagez-vous face à ces problèmes de trésorerie ?
(Plusieurs réponses possibles)



Face au manque de solution, nombre d'association nous indiquent rechercher des dons, du mécénat ou des financements privés, elles cherchent également de nouveaux financements publics.



Les associations évoquent ensuite adopter des stratégies internes de réduction des activités ou de mobilisation des fonds propres.



Avec d'inévitables conséquences sur les activités.



I. Santé financière

Associations employeuses



Perception du montant actuel des fonds propres* des par secteur :



69 % des associations employeuses déclarent que le montant de leurs fonds propres en mars 2025 est fragile ou nul.



■ Très solide ■ Solide ■ Fragile ■ Nul

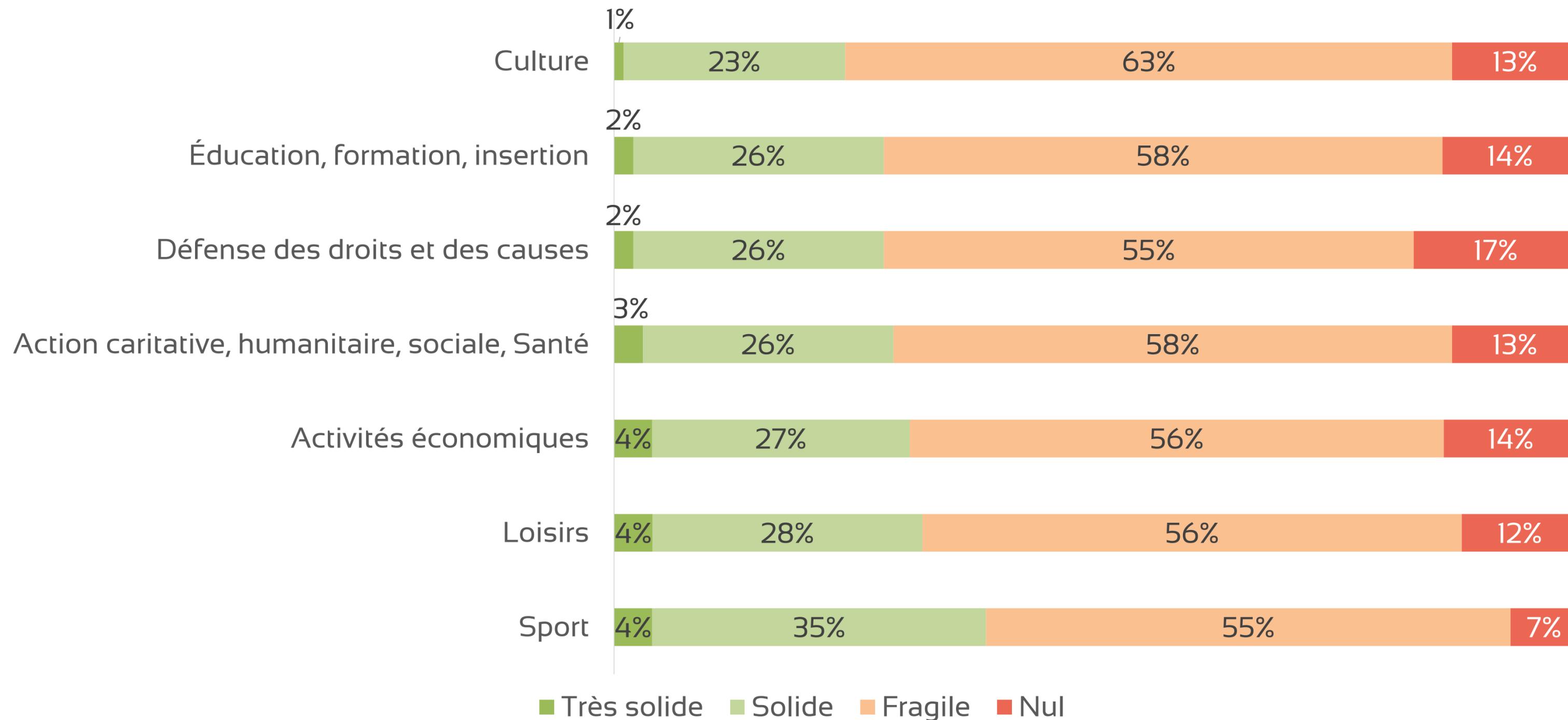
*Les fonds propres sont les ressources qui appartiennent définitivement ou durablement à l'association.

I. Santé financière

Associations employeuses

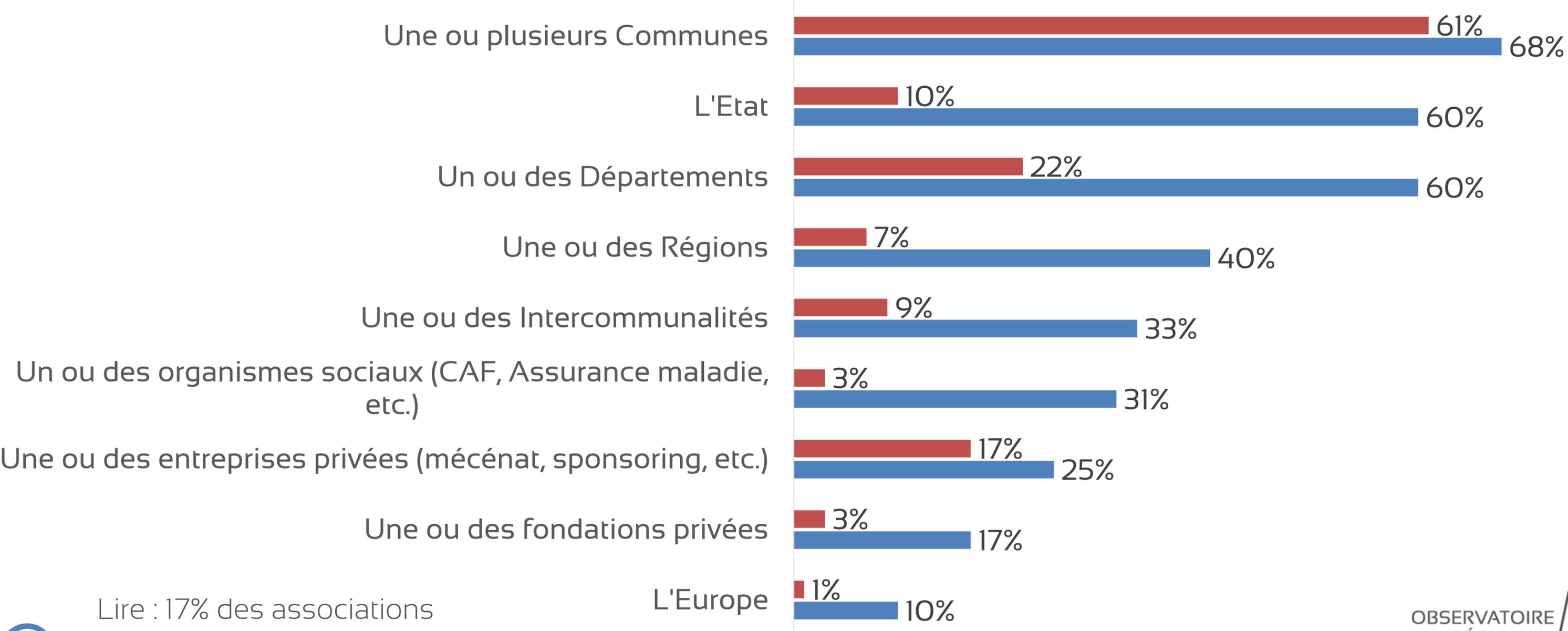


Perception du montant actuel des fonds propres des associations employeuses par secteur :



II. Relations partenariales

Parmi les acteurs suivants lesquels financent chaque année votre association ? (Plusieurs réponses possibles)



Lire : 17% des associations employeuses sont financées annuellement par une ou des fondations privées

■ Non employeuses ■ Employeuses

II. Relations partenariales

Global toutes associations



Où en sont les discussions concernant la ou les demandes de subvention 2025 ?

Ensemble des financements



L'incertitude domine encore largement à cette période de l'année (Mars 2025)



■ Attribués ■ En attente, situation normale ■ En attente, situation anormale ■ Refusés



■ Stable ou hausse ■ Légère baisse ■ Forte baisse



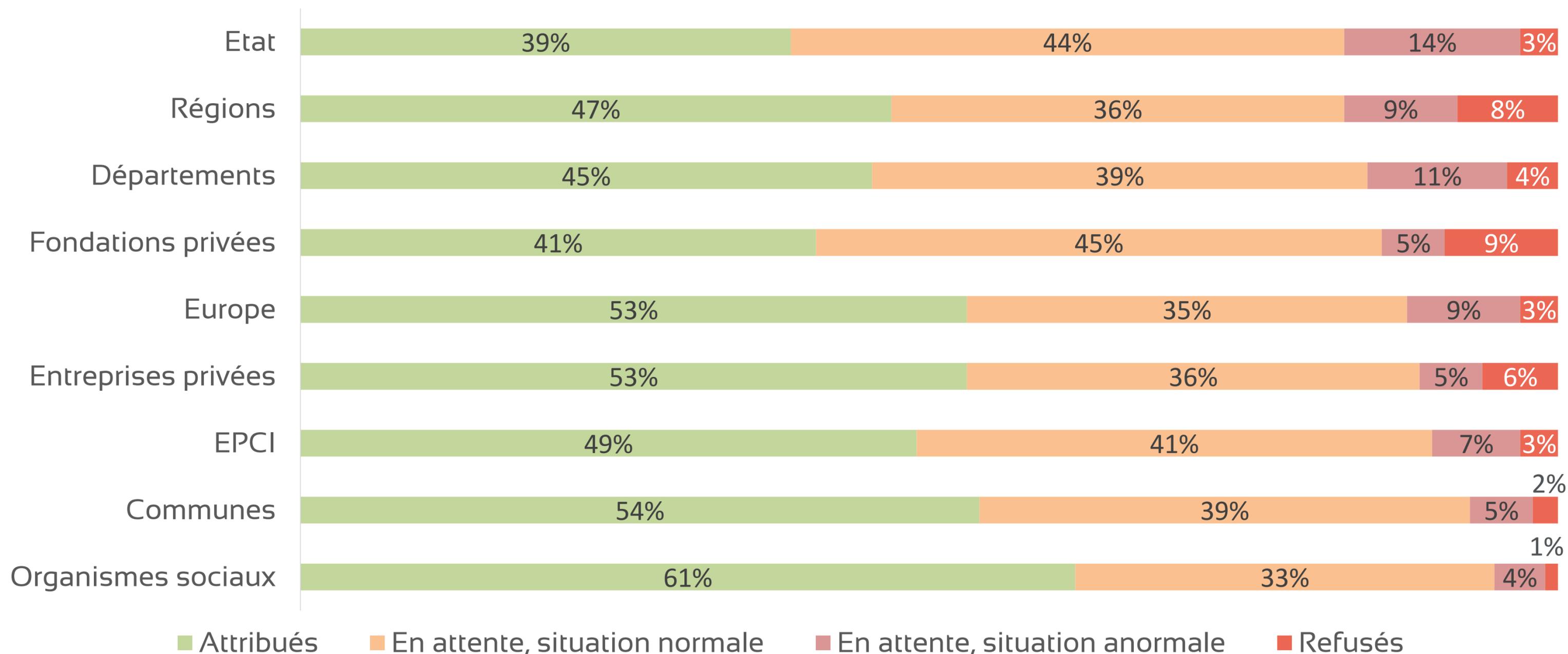
Même si l'attente domine des baisses de financements notamment publics sont à craindre
14 % des financements sont en effet dorénavant et déjà déclarés en forte baisse ou refusés

II. Relations partenariales

Associations employeuses



Où en sont les discussions concernant la ou les demandes de subvention 2025 ?

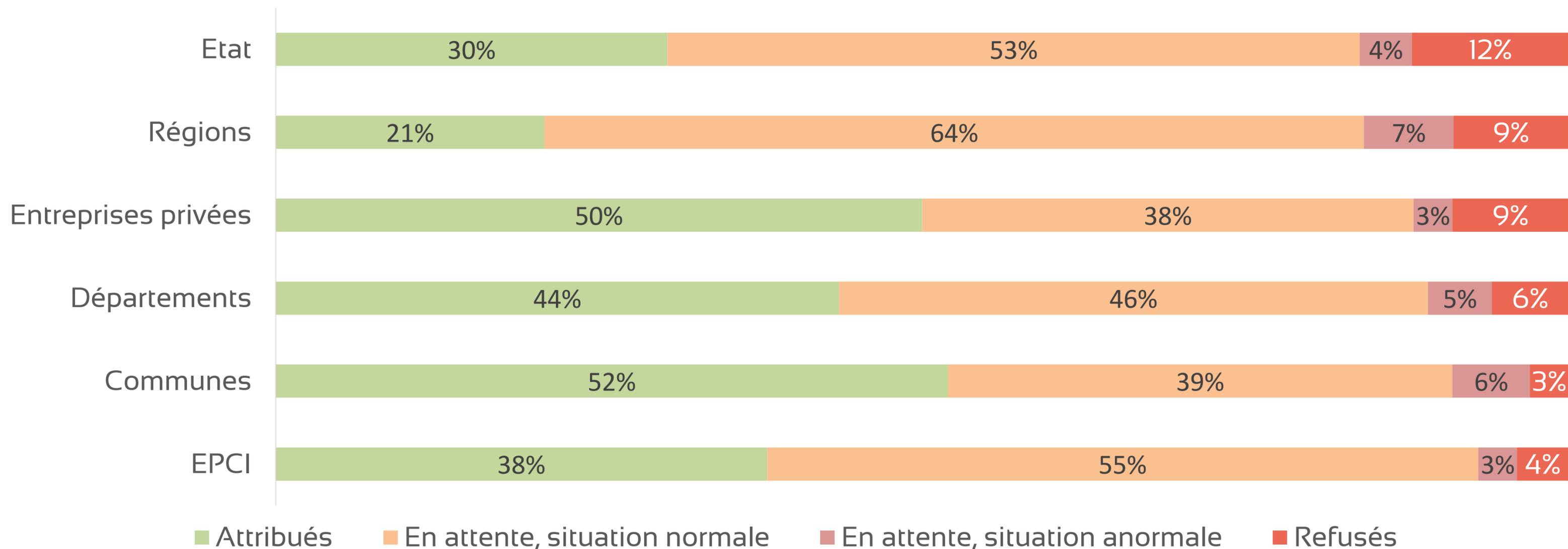


II. Relations partenariales

Associations non employeuses



Où en sont les discussions concernant la ou les demandes de subvention 2025 ?



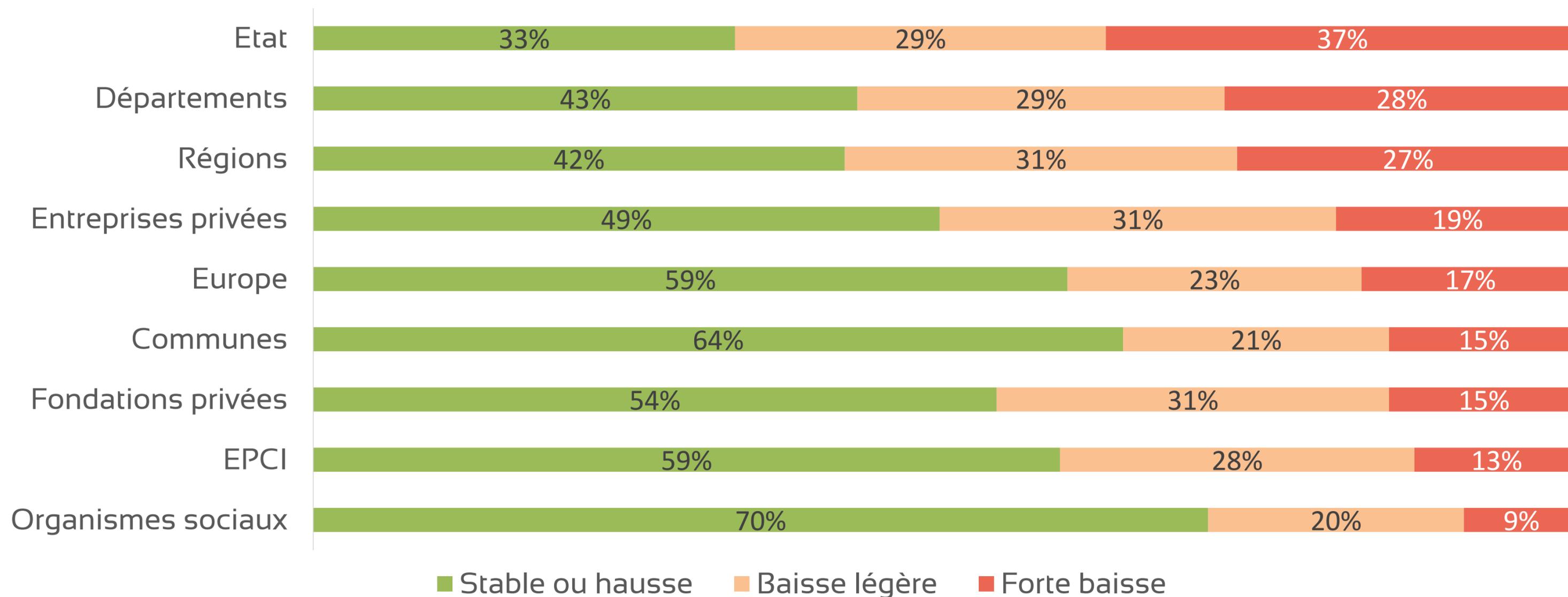
NB. Concernant les associations non employeuses la liste des financeurs a été simplifiée (échantillon trop faible pour certains financeurs)

II. Relations partenariales

Global toutes associations



Variation des subventions attribuées



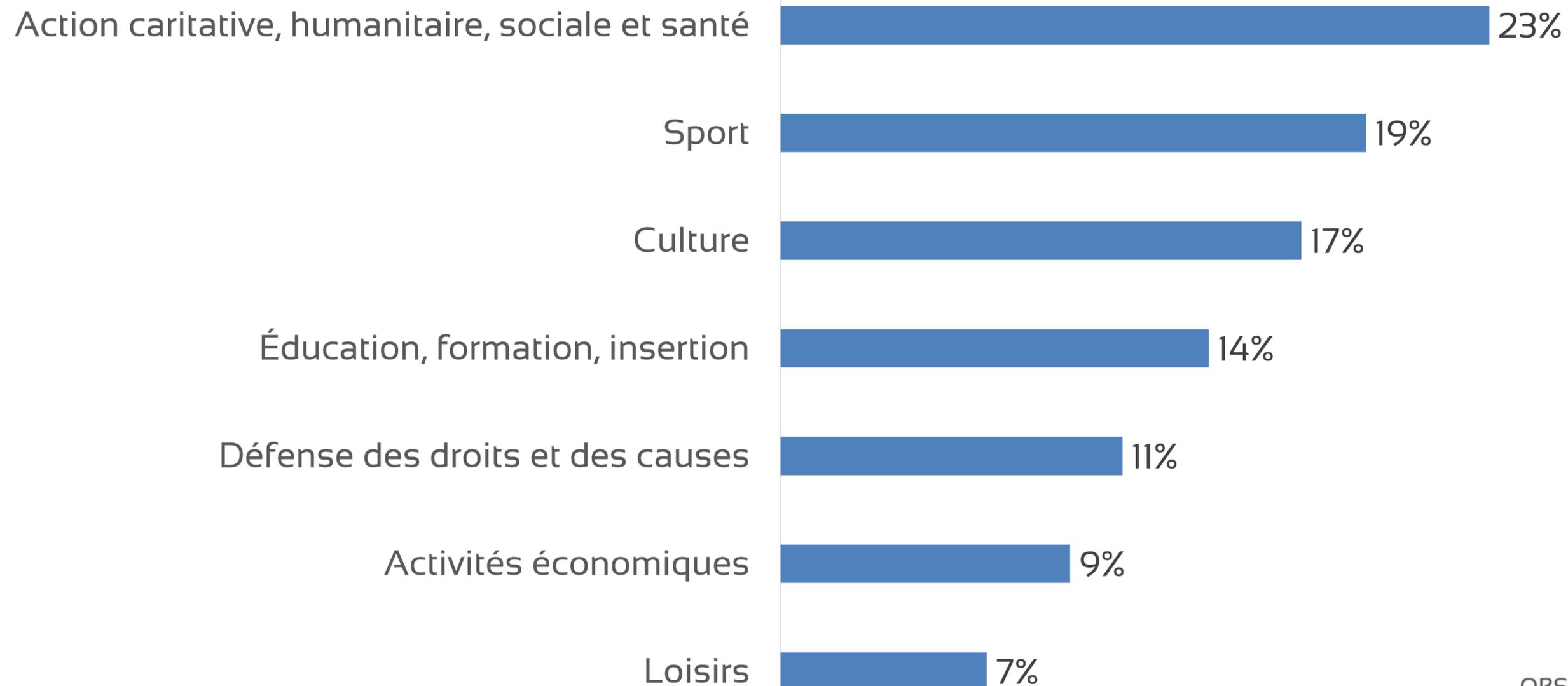
Forte diminution des subventions attribuées de la part des collectivités

II. Relations partenariales

Associations employeuses



Secteurs concernés par les fortes baisses de financement ou les refus :

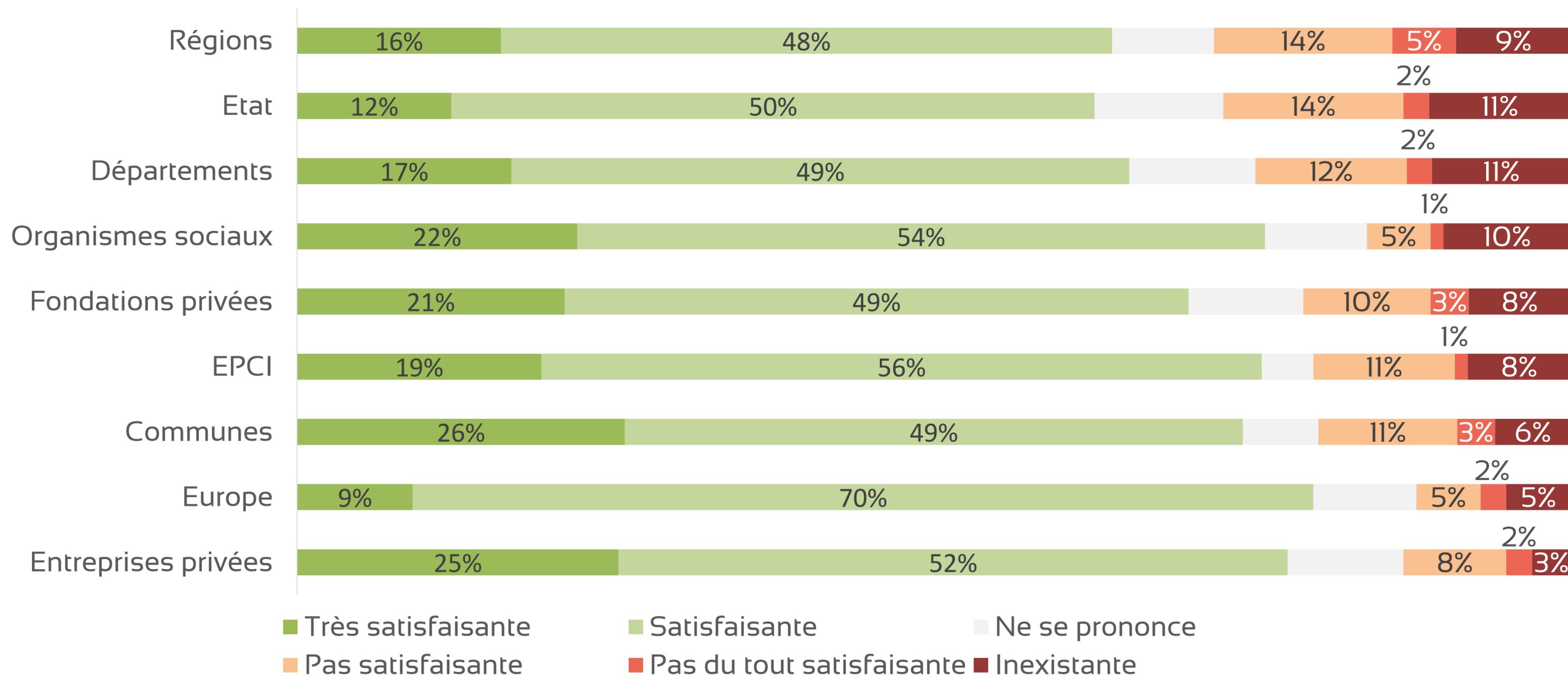


II. Relations partenariales

Global toutes associations



Qualité du dialogue avec les financeurs

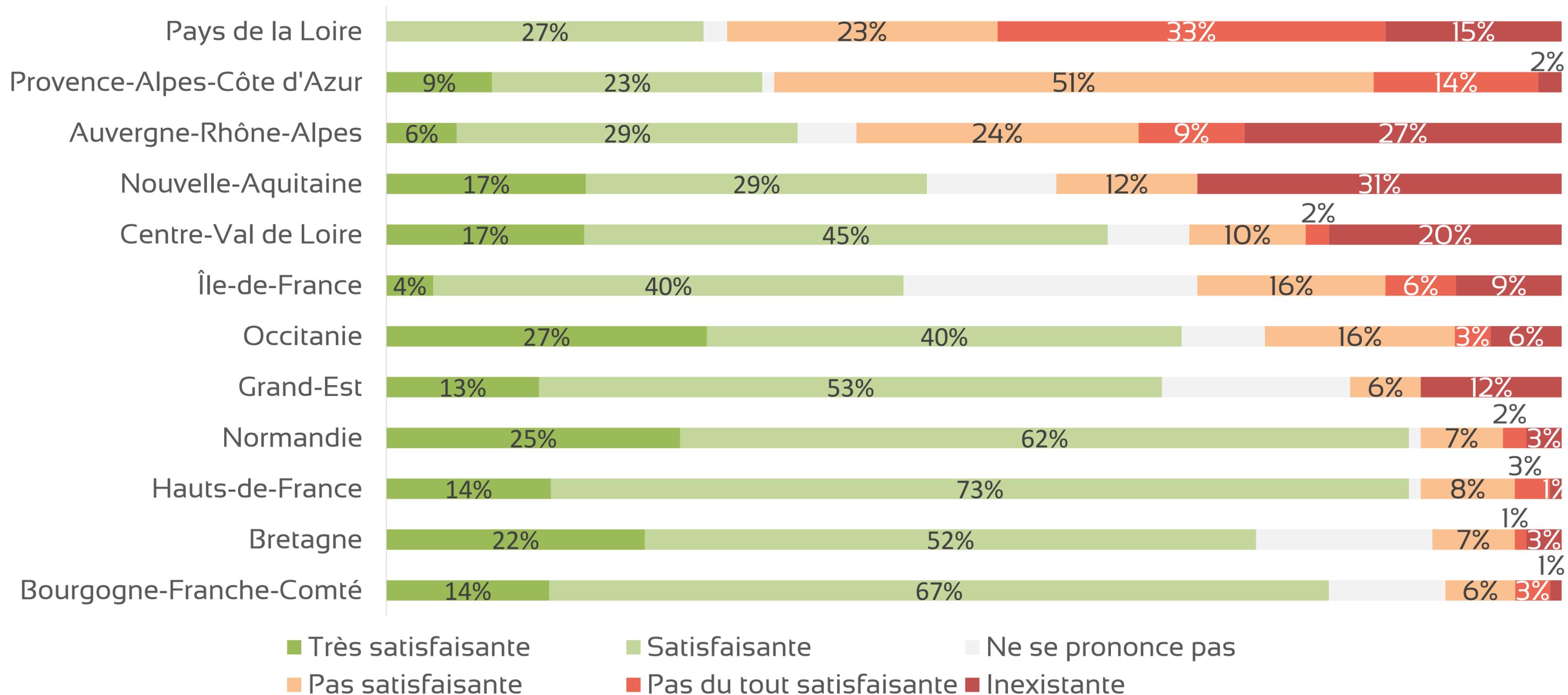


II. Relations partenariales

Global toutes associations

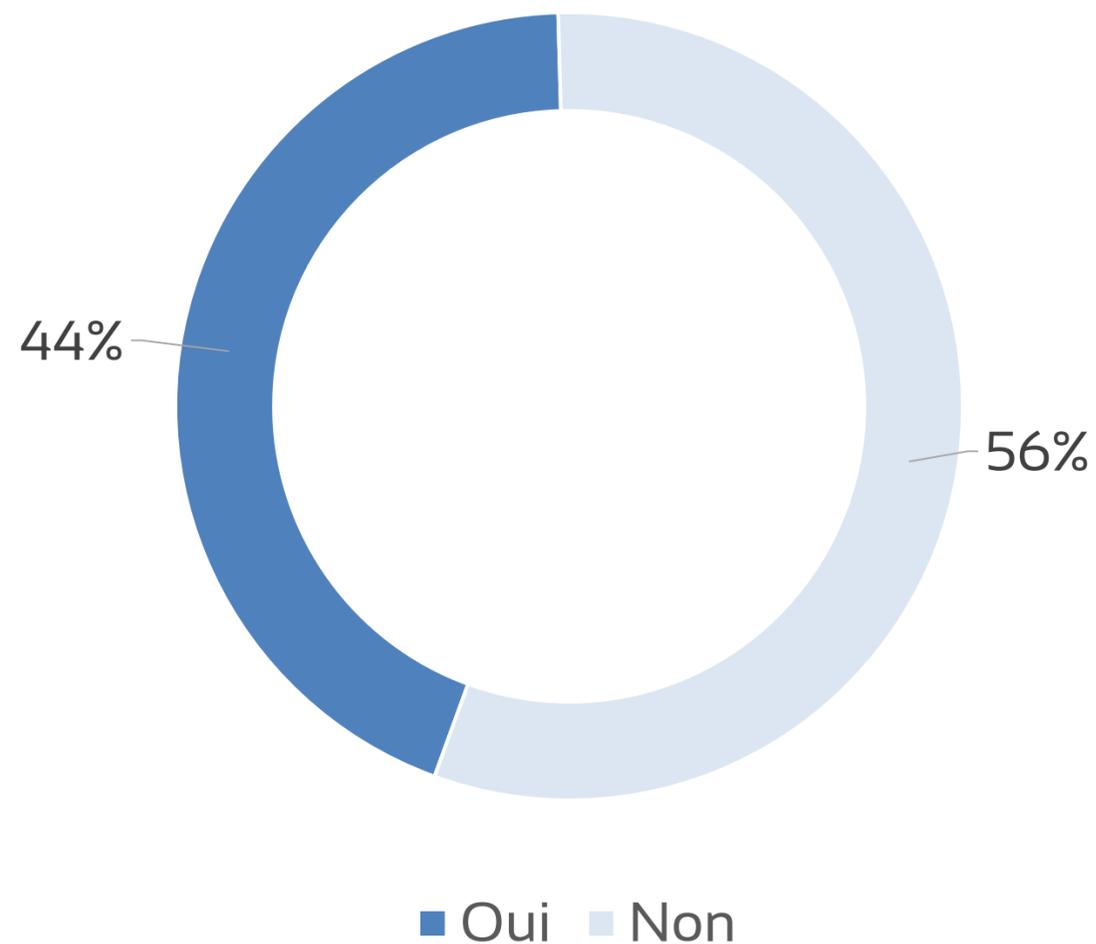


Qualité du dialogue avec les Régions par les associations financées

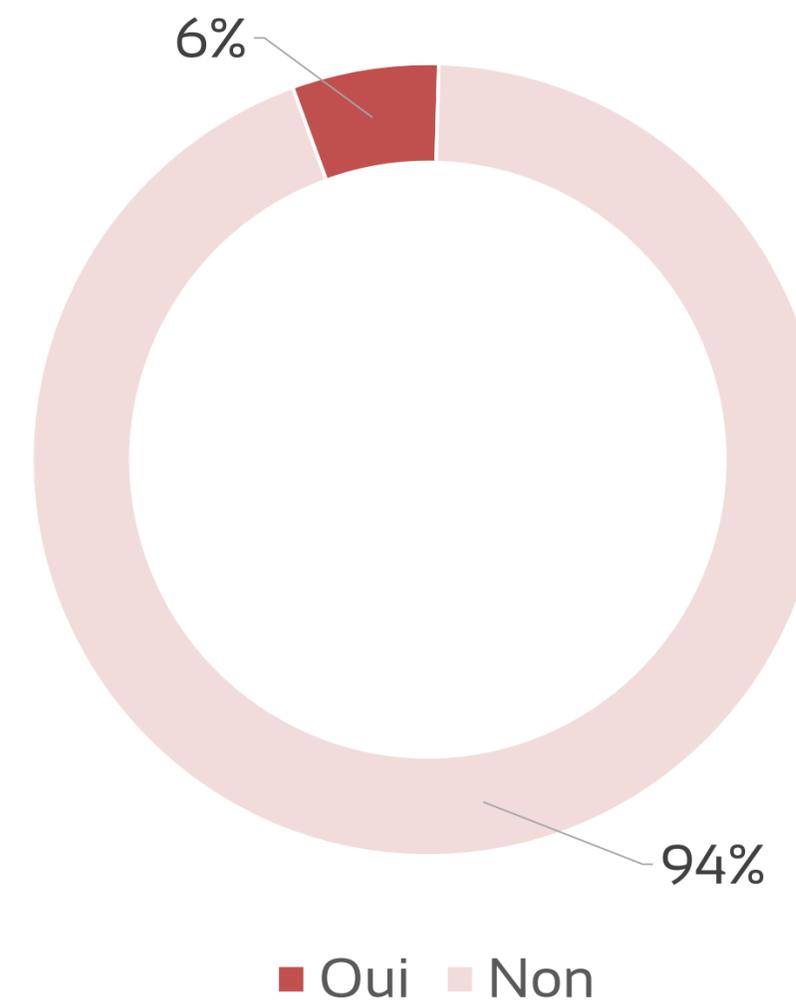


III. Impact sur les activités

Associations concernées par les annonces récentes* :



Associations employeuses



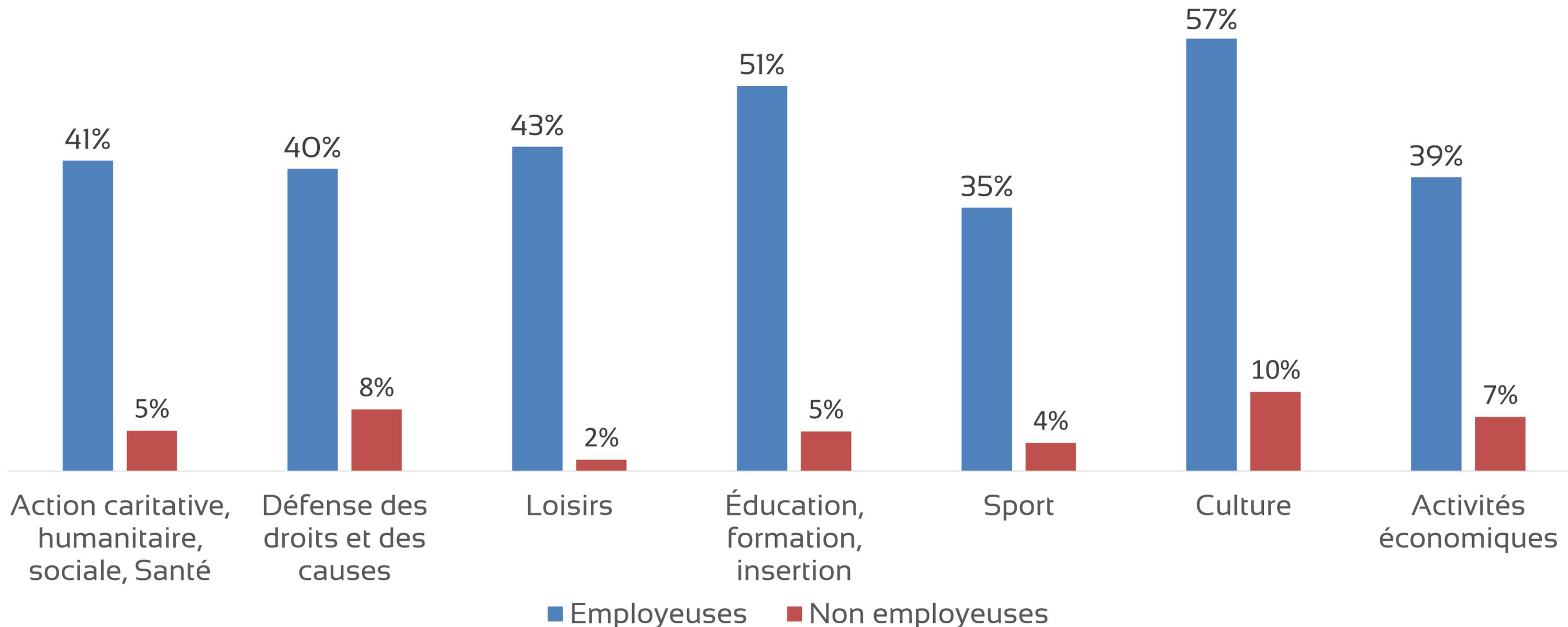
Associations non employeuses



*arrêt des contrats adultes relais, gel du pass culture collectif, réduction des aides à l'emploi...

III. Impact sur les activités

Associations concernées par les annonces récentes* :



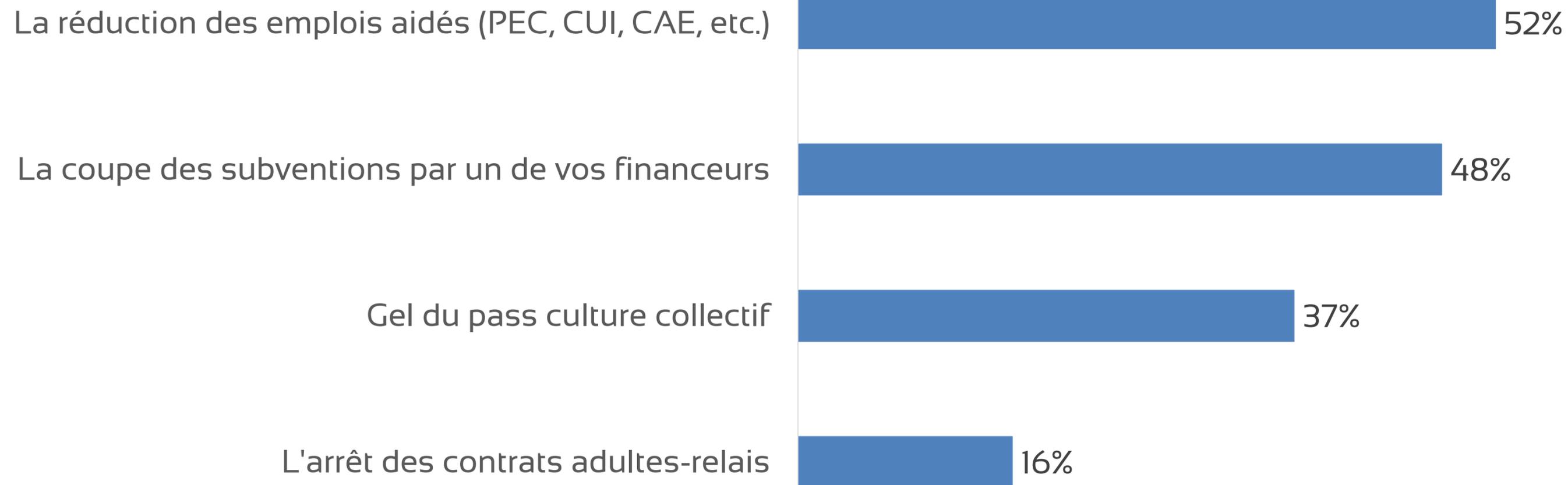
*arrêt des contrats adultes relais, gel du pass culture collectif, réduction des aides à l'emploi...

III. Impact sur les activités

Associations employeuses



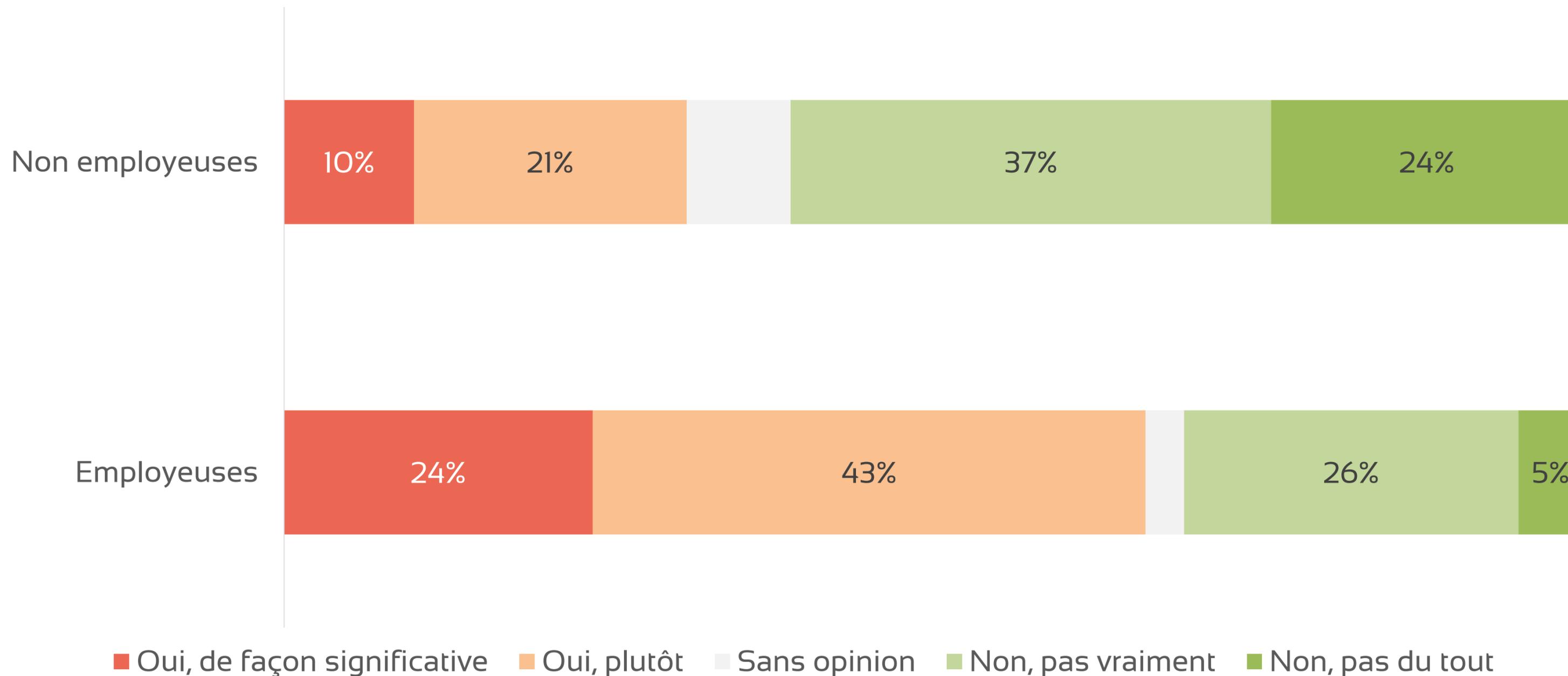
Par quelles annonces ? (Plusieurs réponses possibles)



Lire : Parmi les associations employeuses se déclarant concernées par les annonces récentes, 48% évoquent la coupe de subventions par un de ses financeurs

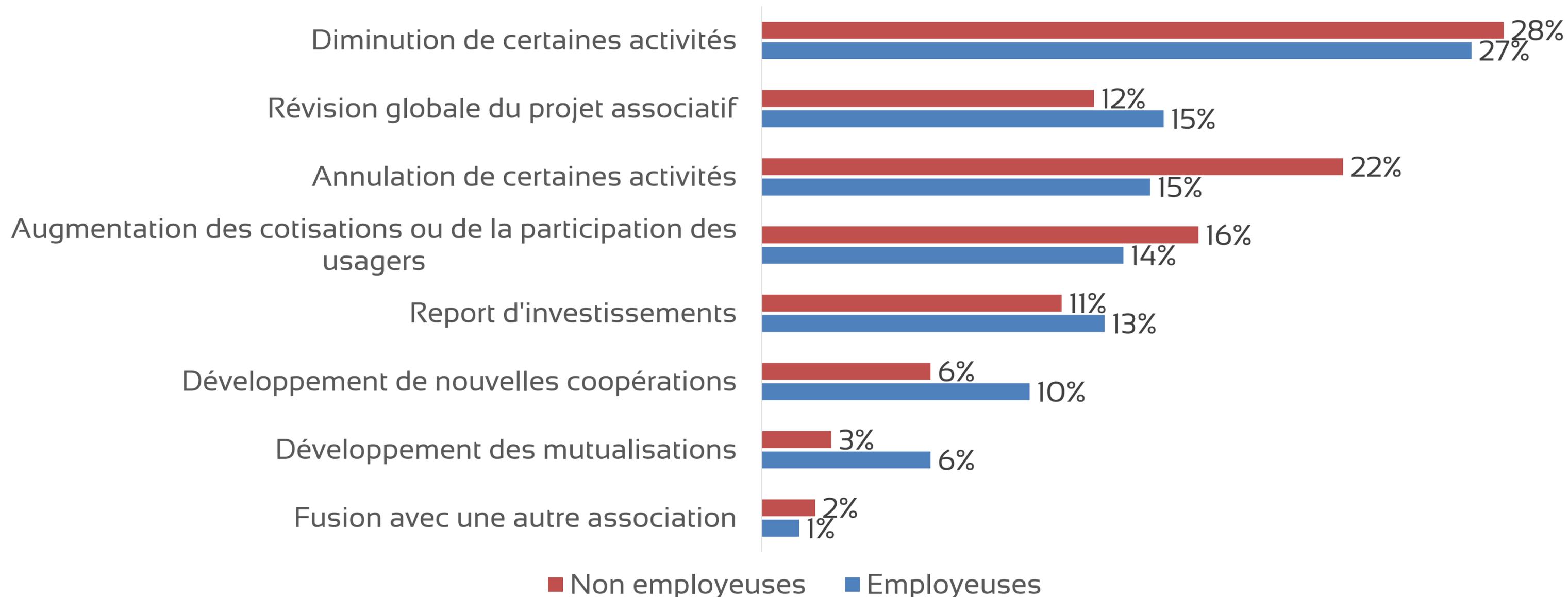
III. Impact sur les activités

La conjoncture actuelle (incertitude budgétaire, arrêt de dispositifs etc.,) impacte-t-elle déjà l'activité de votre structure ?



III. Impact sur les activités

Si oui, de quelle manière ? (Plusieurs réponses possibles)



NB. Pourcentages calculés sur le nombre de réponses

Lire : La diminution de certaines activités est l'impact le plus important pour les associations non employeuses car il représente 28% des réponses.

III. Impact sur les activités



Les associations tentent d'amortir la crise via des ajustements d'activités tout en cherchant des financements complémentaires. L'impact humain est significatif.

Activités impactées par ordre de fréquence :



Actions sociales et d'accompagnement



Activités culturelles et artistiques



Activités éducatives et de formation



Projets et développement



Activités sportives



III. Impact sur les activités

Associations employeuses



Au vu de la conjoncture actuelle, envisagez-vous de procéder à une réduction de la masse salariale en 2025 ?
(Plusieurs réponses possibles)

Oui, par le non remplacement de départs définitifs (retraite, démission, fin de CDD, etc.)



Oui, par l'annulation ou le report de recrutements



Oui par un plan de sauvegarde de l'emploi ou un (ou plusieurs) licenciements pour motif économique



Oui, par le non remplacement de départs temporaires (maladie, maternité, etc.)



Non, mais je ne peux pas l'exclure



Non



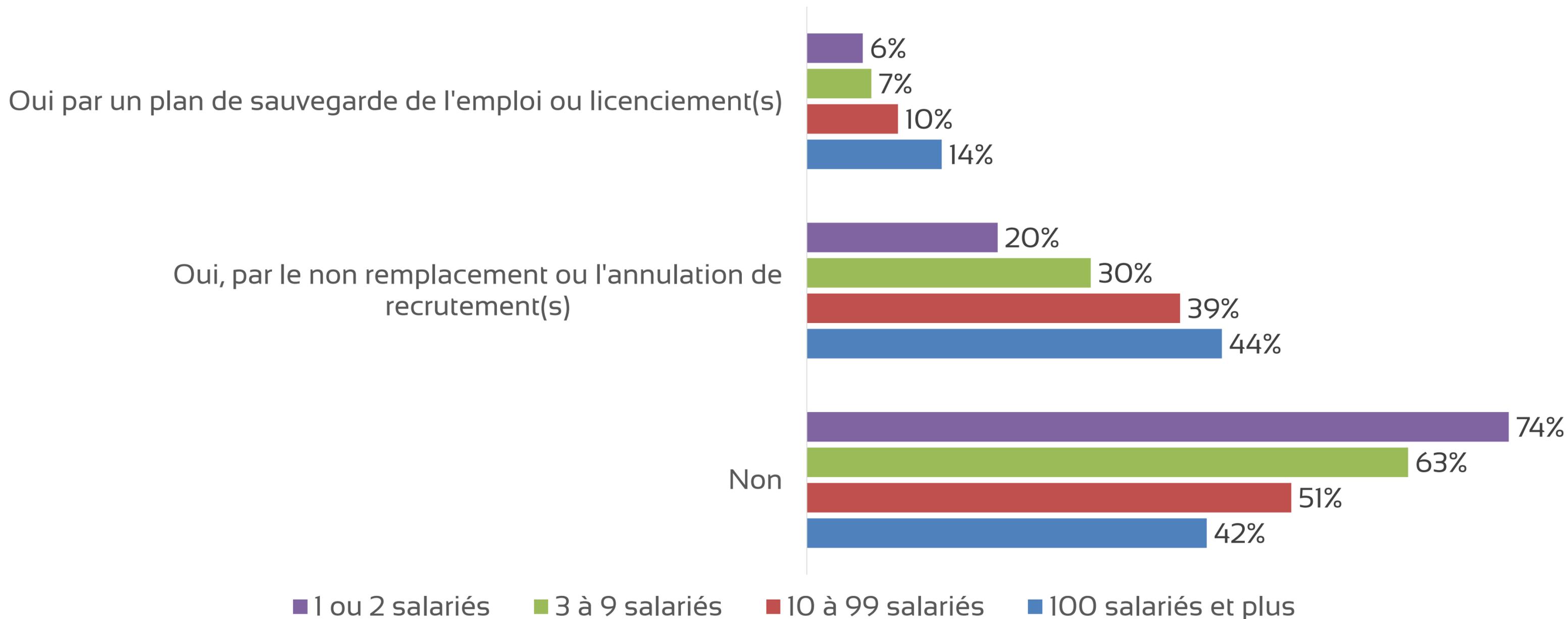
Face à l'incertitude budgétaire, l'emploi comme variable d'ajustement

III. Impact sur les activités

Associations employeuses

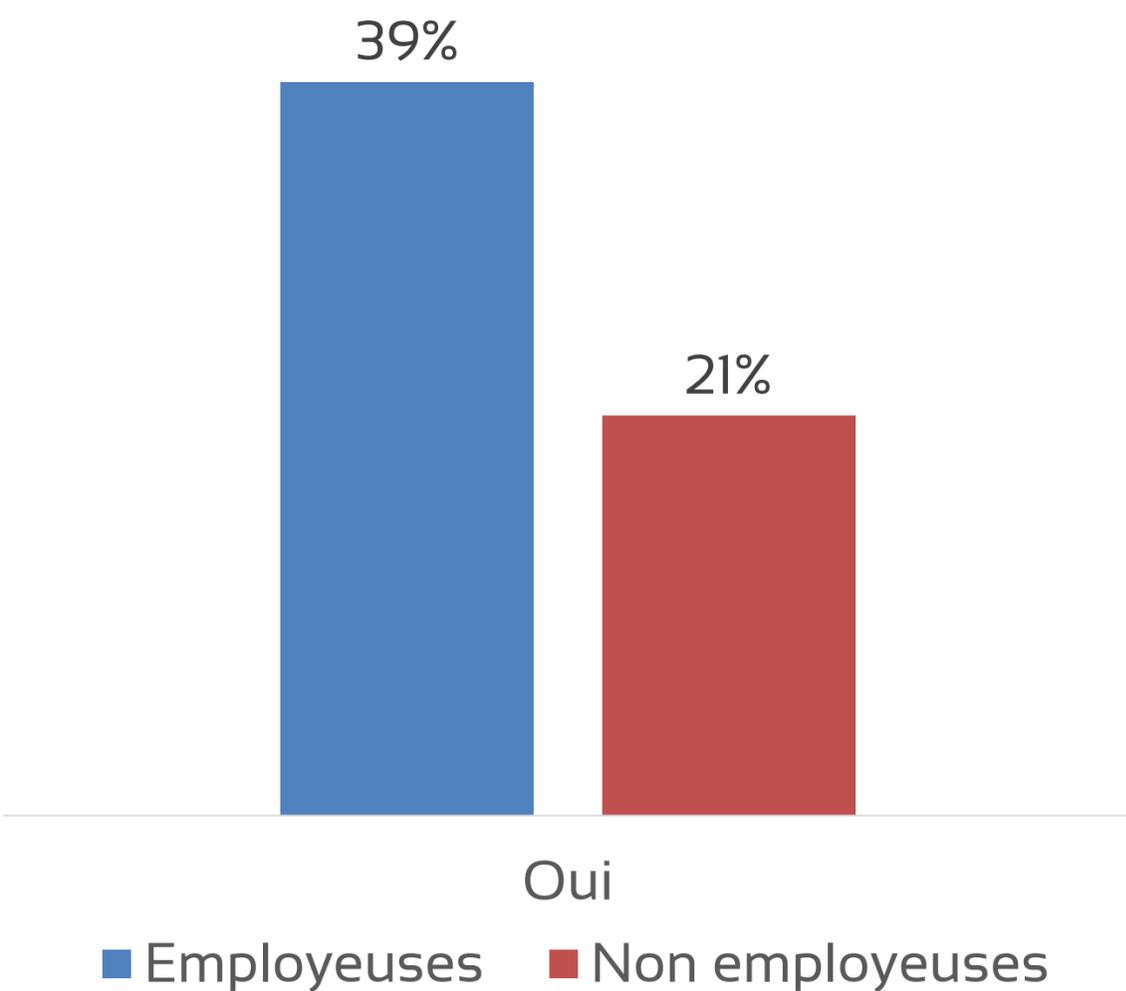


Au vu de la conjoncture actuelle, envisagez-vous de procéder à une réduction de la masse salariale en 2025 ?
(Plusieurs réponses possibles)

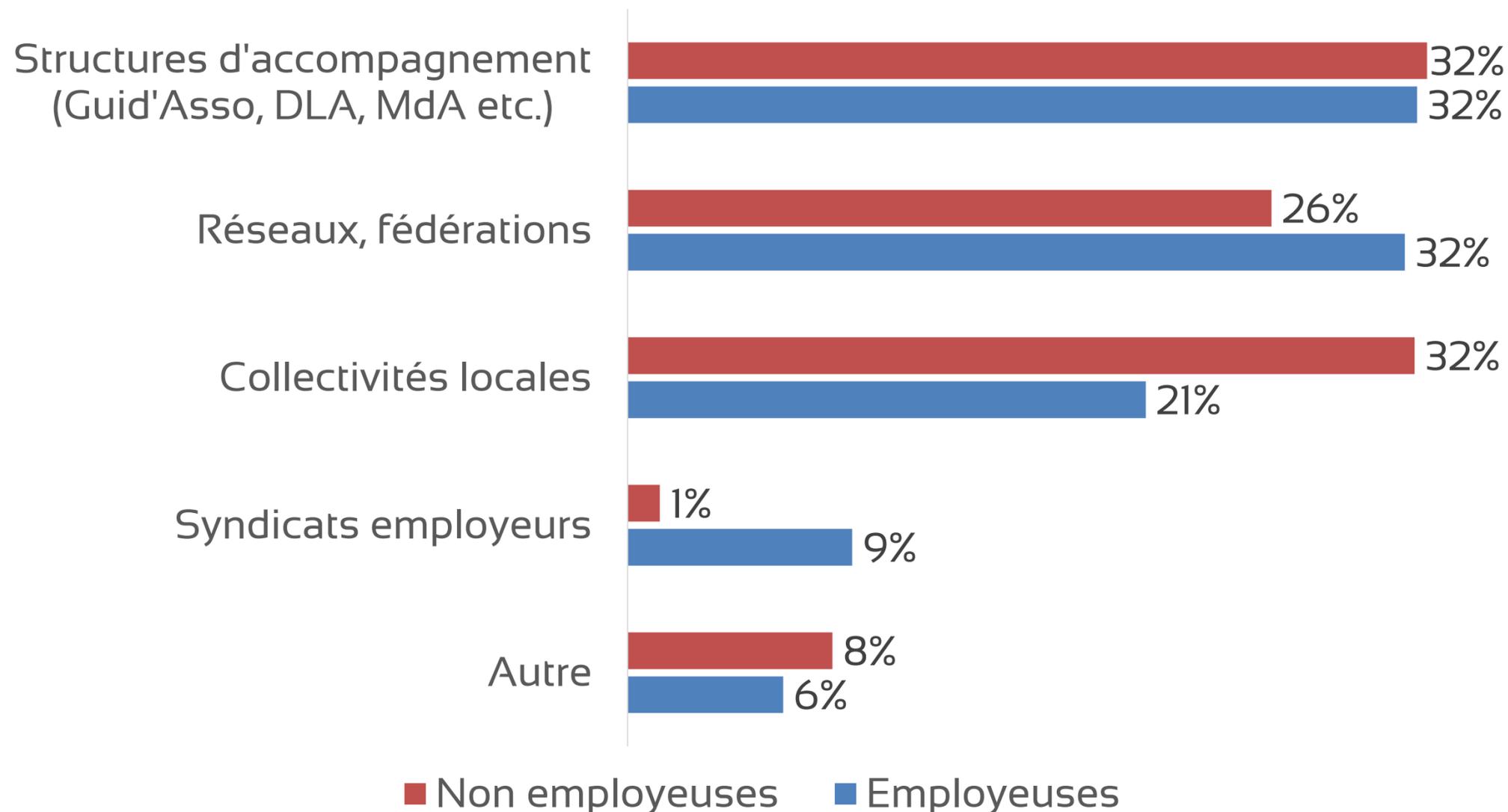


IV. Conclusion

Identifiez-vous une structure à qui vous adresser en cas de difficulté ?



Si oui, lesquelles ?
(Plusieurs réponses possibles)



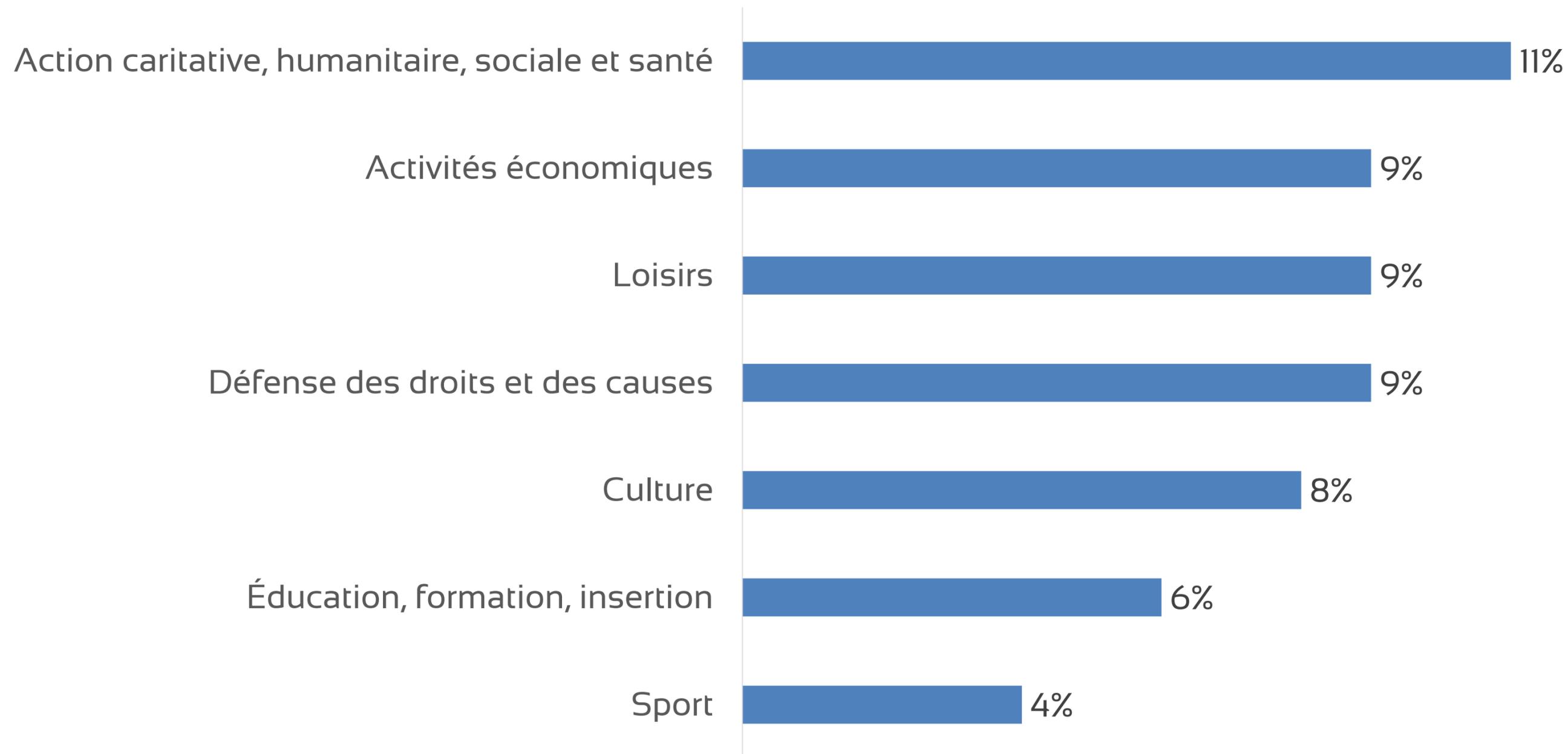
NB. Pourcentages calculés sur le nombre de réponses

IV. Conclusion

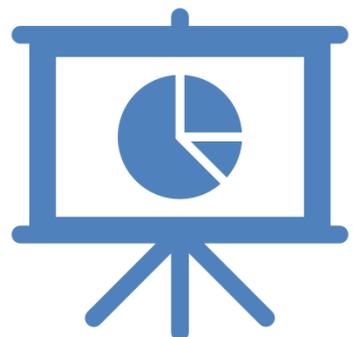
Global toutes associations



8 % des répondants déclarent être en situation critique et demandent un accompagnement



IV. Conclusion



Les associations démontrent une forte capacité d'adaptation malgré des difficultés de trésorerie et les incertitudes budgétaires.

Toutefois, face à la succession de crises qui traversent le monde associatif nous atteignons les limites de la capacité de résilience des structures.

La stratégie financière adoptée repose sur la combinaison entre la recherche de fonds externes (subventions, mécénat, dons) avec de fortes limites, et des mesures d'ajustement interne (réduction des dépenses, suspension temporaire d'activités, adaptation des modalités).

Face au manque de solution à court terme, des associations (notamment employeuses) se livrent à des réorganisations contraintes, souvent durables au détriment du projet associatif et des activités et services rendus à la population.

Le tissu associatif est également impacté humainement, avec des baisses d'effectifs envisagées dans un secteur qui représente 9,2% de l'emploi privé (INSEE 2019). Les activités artistiques, sportives et éducatives apparaissent comme les plus vulnérables.

Les annonces à suivre au cours de l'année 2025 seront déterminantes. Il est nécessaire de continuer à suivre de près la situation.